

Igor CALCIO GAUDINO

PROFILO

Competenze trasversali su sviluppo strategico, redazione e valutazione di business plan, pianificazione e analisi della performance, promozione e realizzazione di acquisizioni, partnership e joint-venture. Esperienza maturata sia in campo finanziario (banche e fondi di investimento) che industriale (multinazionali del settore manifatturiero e servizi), con crescenti responsabilità nella gestione di investimenti nei settori energia, ambiente, infrastrutture e automazione industriale. Appassionato di innovazione e imprenditorialità, mentore di start-up innovative e venture capital.

Competenze chiave: Private Equity e Venture Capital, Strategia, Finanza, M&A, Business Plan, Pianificazione e Controllo.

Aree di ricerca: Alternative investments e Private Capital (investimenti diretti, fondi chiusi e fondi tematici, in particolare Private Equity, Venture Capital e Infrastructure), Mission-related investments (PMI e Start-up innovative, piattaforme di buy & build su filiere di impatto, distretti industriali, transizione ecologica, passaggio generazionale).

FORMAZIONE

Dottorato in Business & Management (2023) – Università degli Studi di Torino.

Diploma “Analista Merchant banking” (2005) – SDA Bocconi Milano.

Laurea in Economia Aziendale (2002) – Università degli Studi di Torino: 110/110 lode e dignità di stampa.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2021 – oggi

Torino

EQUITER, holding di investimento attiva nei settori delle infrastrutture e dell'innovazione, specializzata nella gestione di *Mission Related Investments* in grado di combinare impatto sociale ed economico sul territorio italiano e promuovere obiettivi di sviluppo sostenibile nel lungo termine. Il Gruppo gestisce attivi per circa 1,3 miliardi € ed è partecipato da primari investitori istituzionali (Compagnia di San Paolo, Intesa Sanpaolo, Fondazione CRT e Fondazione CRC).

Direttore Investimenti, riporta all'Amministratore Delegato.

Responsabile della strategia di investimento diretto della holding e dell'implementazione del Piano d'Impresa, con particolare riferimento alla realizzazione di operazione di Private Equity e di Venture Capital e allo sviluppo di partnership con operatori finanziari e industriali.

- *Strutturazione e lancio di nuovi veicoli di investimento (RIF-T e Equiter Venture, dotazione complessiva di 30 milioni €) con focalizzazione su PMI dotate di particolari profili di innovazione e impatto.*
- *Conseguimento del mandato di gestione su risorse del PNRR (“Fondo Tematico Turismo” e “Fondo Tematico Piani Urbani Integrati”) in relazione a bando ufficiale della Banca Europea per gli Investimenti per una dotazione complessiva aggiudicata di circa 350 milioni €.*
- *Definizione della strategia di investimento di un nuovo fondo chiuso dedicato al comparto infrastrutturale (Equiter Infrastructure II, obiettivo di raccolta 300 milioni €) in partnership con il Gruppo Ersel.*

2020 – 2021

Torino

CULTRARO AUTOMAZIONE ENGINEERING, leader mondiale nella produzione di sistemi di rallentamento e controllo del movimento con applicazioni in svariati settori (automobilistico, arredamento, elettrodomestici, medicale). Il Gruppo è composto da 2 stabilimenti produttivi (Italia e India) e 2 filiali commerciali (USA e Cina), con un fatturato di 15 milioni € e circa 250 dipendenti.

Direttore Strategia M&A Innovazione, riporta all'Amministratore Delegato.

Responsabile della redazione e implementazione del piano strategico pluriennale, focalizzato sulla ricerca di alleanze strategiche, introduzione di prodotti a maggiore innovazione, cambiamento organizzativo e digitalizzazione dei processi.

- *Gestione della negoziazione e del processo di due diligence propedeutico all'ingresso nel capitale da parte di un primario gruppo industriale tedesco quotato in borsa (Stabilus Group, market cap 1,5 miliardi €).*
- *Strutturazione di un presidio dedicato all'innovazione (trasformazione digitale dei processi, ridefinizione e integrazione dei sistemi di controllo di gestione, marketing digitale, automazione industriale e nuovi materiali).*
- *Supporto specialistico al family office della famiglia proprietaria (investimenti in venture capital, private equity e real estate).*

2016 – 2019

Torino, Belo Horizonte, Bogotá

ASJA AMBIENTE, società capofila di un gruppo industriale diversificato nel settore energetico (rinnovabili, efficienza energetica, biocombustibili) con filiali estere in Brasile, Colombia e Cina. Fatturato complessivo pari a oltre 50 milioni € (20 società controllate/collegate), circa 200 dipendenti.

Direttore Finanziario di Gruppo, riporta al Consiglio di Amministrazione.

Coordinamento dello staff finanza, tesoreria e controllo di gestione. Gestione diretta delle attività di pianificazione strategica / M&A e della relazione con istituti di credito, fondi di investimento e partner industriali.

- *Sviluppo della pipeline nel settore del biometano da FORSU (5 iniziative, circa 100 milioni € di investimento): analisi del mercato potenziale e del contesto regolatorio, redazione del modello finanziario di valutazione e sensitività ai principali driver, conduzione della due diligence per l'acquisizione di autorizzazioni o società veicolo, finanziamento da parte di istituti di credito.*
- *Cessione di parchi eolici con potenza installata superiore a 50 MW a operatori del settore (Macquarie, CVA, ENI) con generazione di cospicue plusvalenze, emissione di minibond per 20 milioni € e rifinanziamento del debito a medio termine per 70 milioni €.*
- *Ingresso in ELITE Borsa Italiana, promozione di progetti nel settore “circular economy”, ridefinizione del sistema di reporting gestionale e implementazione di un sistema di Business Intelligence.*

HEXAGON MANUFACTURING INTELLIGENCE, business unit del Gruppo Hexagon AB quotato alla Borsa di Stoccolma (Fatturato consolidato ~3,0 miliardi € / 15.000 dipendenti in oltre 40 paesi) specializzato nell'offerta di un'ampia gamma di prodotti e servizi di metrologia e automazione industriale ai settori automobilistico, aerospaziale, energetico, telecomunicazioni, manifatturiero e medicale.

Responsabile Sviluppo e Controllo EMEA Mercati Emergenti, riporta al Direttore Central-Eastern EMEA.

Responsabile del coordinamento del business nelle aree di competenza e della transizione ad un modello di vendita diretta attraverso l'apertura di nuove filiali nell'Est Europa: identificazione di nuove opportunità di espansione, supporto nella definizione di obiettivi strategici di natura organizzativa, controllo finanziario delle filiali con particolare attenzione a review periodiche, budget, consigli di amministrazione.

- *Aumento del 20% dei ricavi nella regione di competenza, attraverso operazioni di M&A (Romania e Slovenia), creazione di nuove filiali (Emirati Arabi e Serbia) e Joint-Venture (Russia).*
- *Creazione di un nuovo sistema di reporting con monitoraggio di 9 cluster territoriali (Ex Jugoslavia, Est-Europa, Repubblica Ceca e Slovacchia, Polonia e Paesi Baltici, Paesi CIS, Turchia e Asia Centrale, Golfo, Israele, Africa) e sviluppo di KPI di 5 differenti filiali.*

2007 – 2014

Torino, Mosca, Madrid, Parigi

EDF Fenice (oggi Edison Next), filiale specializzata nel campo dei servizi di efficienza energetica e ambientali in campo industriale. Sede centrale in Italia / filiali in Spagna, Polonia, Russia. Bilancio consolidato: Fatturato 500 milioni €, EBITDA 100 milioni €, 2.000 dipendenti.

Staff del CEO, gestione del comitato di investimenti e supporto decisionale in progetti di sviluppo internazionale, finanza strategica e valutazione di acquisizioni con responsabilità sia nella fase di analisi di fattibilità che in quella di negoziazione. Mercati di riferimento: Italia, Spagna, Polonia e Europa Centrale, Turchia, Russia, Cina.

Responsabile Analisi Strategica di Gruppo (2012 – 2014), riporta all'Amministratore Delegato.

- *Rinnovo dei contratti di gestione energetica con i Gruppi FCA e CNH Industrial (Fatturato annuo 150 milioni €), membro del team di negoziazione con responsabilità sulla preparazione del dossier finale per approvazione da parte del consiglio di amministrazione.*
- *Ristrutturazione del portafoglio di progetti non profittevoli (investimenti ~200 milioni €) mediante l'identificazione delle opzioni disponibili (rinegoziazione dei contratti con i clienti, cessione a terzi, liquidazione, vendita di asset, etc.).*
- *Implementazione di una nuova procedura di Gruppo relativa alla definizione di criteri operativi di valutazione e controllo dei progetti di investimento, inclusa l'adozione di un programma statistico avanzato (@RISK) per effettuare analisi di stress-test e sensibilità sui business plan e lo sviluppo di un sistema per la valutazione del rischio di controparte (EQR).*

Responsabile M&A internazionale (2010 – 2012), riporta al Direttore Divisione Internazionale.

- *Creazione di una nuova filiale (EDF Fenice Rus / Mosca) e di una Joint-Venture con il gruppo energetico INTER RAO per lo sviluppo del mercato dell'efficienza energetica in Russia.*
- *Acquisizione di 2 società in Spagna (100% Power Support / 82% VAG) con responsabilità su due diligence, valutazione, negoziazione.*
- *Definizione della strategia di ingresso sul mercato cinese come membro del team internazionale coordinato dall'ufficio di rappresentanza EDF Pechino e valutazione del business plan di alcuni progetti pilota su grandi clienti (Peugeot, L'Oreal, Lafarge, Total).*

Responsabile Finanza Strategica (2007 – 2010), riporta al CFO Italia.

- *Realizzazione di un modello di monitoraggio del flusso di cassa, razionalizzazione degli istituti di credito di riferimento e ottenimento della copertura finanziaria del Piano a Medio Termine (prestito a 5 anni da 200 milioni €) da parte di un pool di banche guidato da EDF IG (JV EDF SA-Natixis).*
- *Sviluppo di una partnership strategica con AVTOVAZ (principale gruppo automobilistico russo facente parte del Gruppo Renault) per l'implementazione di progetti di efficienza energetica dello stabilimento di Tolyatti (contratto decennale / 4 milioni € annui di EBITDA).*
- *Amministratore Delegato di una società di progetto (Sinergia Srl / energie rinnovabili) con responsabilità sulla gestione dei contenziosi e della cessione / liquidazione degli asset.*

2005 – 2007

Torino, Milano

INNOGEST SGR, società di gestione promossa da partner provenienti da importanti realtà della consulenza e private equity (McKinsey, Bain, EY, Carlyle, BC Partners), partecipata da Ersel e Fondazione Torino Wireless e specializzata in investimenti nel capitale di rischio di imprese con elevate prospettive di crescita.

Responsabile dell'analisi e della selezione delle opportunità di investimento, gestione del modello finanziario, strutturazione, negoziazione e successivo coinvolgimento attivo nella gestione delle partecipate con particolare attenzione alla revisione del business plan, all'apertura di canali commerciali e presentazione a investitori. Supporto alla Fondazione Torino Wireless nella strutturazione del progetto "venture capital" per la creazione dell'ecosistema della finanza dell'innovazione e collaborazione con altri distretti tecnologici europei.

Analista investimenti senior (2005 – 2007), riporta al Responsabile Investimenti di Innogest SGR.

- *Completamento del fund raising di "Innogest Capital" (closing finale a 80 milioni €), maggiore fondo italiano di Venture Capital attivo nel segmento "seed-early stage", attraverso il coinvolgimento di vari investitori istituzionali (Fondo Europeo per gli Investimenti, Intesa-Sanpaolo, Generali, Fondazione CRT, Compagnia di San Paolo, Lavazza, etc.).*
- *Realizzazione di investimenti nel capitale di ~10 società innovative nei settori ICT, media e biotecnologie, tra cui Silicon Biosystems ("Premio Claudio Dematté – Private Equity of the Year" nel 2013).*

Project Manager "Venture Capital" (2005 – 2006), riporta all'Amministratore Delegato della Fondazione Torino Wireless.

- *Lancio e gestione del fondo pre-seed "Piemontech" completando i primi 13 investimenti (valutati fino a 300-400 business plan all'anno).*
- *Promozione del polo italiano del Venture Capital a Torino per la diffusione della cultura dell'innovazione e l'attrazione di investimenti esteri da parte di fondi internazionali attivi nei settori tecnologici (Intel Capital, Ticom Venture Partners, Doughty Hanson, etc.).*

REALE MUTUA ASSICURAZIONI, primaria compagnia assicurativa italiana con attivi in gestione superiori a 6 miliardi €.

Analista finanziario, riporta al Responsabile Gestioni Patrimoniali.

Responsabile dell'analisi macroeconomica, dell'analisi di portafoglio delle gestioni separate e della reportistica destinata al Comitato Investimenti. Gestione diretta di alcuni portafogli di titoli mediante attività di trading sui mercati finanziari (azioni, obbligazioni societarie e titoli di Stato).

- *Creazione di un portafoglio proprietario di trading, emissione di obbligazioni con copertura del rischio di tasso, implementazione di un sistema avanzato di analisi di portafoglio e gestione dei rischi (Asset Liability Management).*
- *Partecipazione all'analisi e redazione di un piano strategico pluriennale della partecipata Banca Reale con raggiungimento del punto di pareggio dopo la fase di start-up attraverso sinergie di ricavo e di costo.*
- *Redazione di una nota mensile di analisi macroeconomica e aggiornamento sui mercati finanziari per i clienti della banca e la rete di agenti (PIL, cambi, borse, tassi di interesse, etc.).*