

Curriculum vitae attività scientifiche, didattiche e professionali di Monica Cugno

I – POSIZIONE ACCADEMICA

- Dic. 2021 in fieri Professore associato di Economia e gestione delle imprese (Econ 07A già Secs-P/08) – Settore disciplinare I3/B2 presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.
- I^a tornata 2016 È risultata abilitata per la posizione di professore associato in Economia e gestione delle imprese (Secs-P/08) – Settore disciplinare I3/B2 (04/04/2017-04/04/2026).
- Ott. 2012-nov. 2021 Ricercatore confermato e professore aggregato di Economia e gestione delle imprese (Secs-P/08) – Settore disciplinare I3/B2 presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino.

2 – ALTRI RUOLI ACCADEMICI

- Gen. 2024 in fieri Proponente del Master universitario di II livello in *Manager 5.0 – Gestire imprese data-driven, sostenibili, resilienti e umano-centriche*. Il Master è in Co-design il Competence Center CIM 4.0. La IV Rivoluzione industriale richiede il cambiamento dei percorsi educativi per sviluppare figure professionali in grado di operare nelle imprese 4.0 data-driven, sostenibili, resilienti e umano-centriche (Industry 5.0) e nelle organizzazioni intermediatrici. L'idea progettuale sviluppa un master interdipartimentale, inclusivo e interdisciplinare che crea un ambiente educativo personalizzato basato sull'uso di tecnologie di apprendimento interattivo – Education 4.0 – per formare i manager 5.0. *Prima edizione | a.a. 2024-2025*.
- Apr. 2022 in fieri Co-Direttore del Master interateneo di secondo livello in *Open Innovation & Intellectual Property* organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero delle imprese e del Made in Italy (a.a. 2022-23; a.a. 2023-24; a.a. 2024-25).
- a.a. 2024-25 Membro del Comitato Scientifico del Master universitario di I livello in *Marketing nel Food & Beverage: digital management & Strategie di sostenibilità*. Direttore scientifico: Prof.ssa Anna Claudia Pellicelli.
- a.a. 2024-25 Membro del Comitato organizzativo del CUAP *Strategie digitali e sostenibili nell'agroindustria primaria*. Coordinatore scientifico: Prof.ssa Anna Claudia Pellicelli.
- Giu. 2023 in fieri Membro del Comitato Scientifico del progetto di formazione *TOAsia Export Training* Università degli Studi di Torino, Camera di Commercio Myanmar, ClubAsia, Università di Scienze Gastronomiche. Il corso consiste di un Executive Training dedicato a giovani neolaureati triennali e export manager che possa fornire il bagaglio di conoscenze necessario a formulare ed attuare correttamente una strategia di internazionalizzazione verso

- l'area Sudest Asiatico, Cina e India. Il progetto di formazione è rivolto agli studenti di Unito ed in particolare dei territori di Torino e Cuneo. Il corso è erogato a titolo gratuito grazie al supporto di Fondazione Compagnia di San Paolo, Fondazione CRC e Intesa San Paolo.
- Gen. 2021 in fieri Membro del Comitato scientifico del Master of Laws in Intellectual Property organizzato dal Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino – e WIPO (World Intellectual Property Organization) in collaborazione con SAA – School of Management e COREP. Il master è un programma internazionale alla XX edizione che ha formato oltre 700 laureati provenienti da 95 Paesi.
- Set. 2022-Nov. 2022 Membro del Comitato Scientifico del progetto di formazione *TOAsia Export Training* Università degli Studi di Torino, Camera di Commercio Myanmar, ClubAsia, Università di Scienze Gastronomiche. Il corso consiste di un Executive Training dedicato a giovani neolaureati triennali e export manager che possa fornire il bagaglio di conoscenze necessario a formulare ed attuare correttamente una strategia di internazionalizzazione verso l'area Sudest Asiatico, Cina e India. Il progetto di formazione è rivolto agli studenti di Unito ed in particolare dei territori di Torino e Cuneo. Il corso è erogato a titolo gratuito grazie al supporto di Fondazione Compagnia di San Paolo e Fondazione CRC.
- Lug. 2014-giu. 2020 Co-Direttore del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (a.a. 2015-2016; a.a. 2016-2017; a.a. 2017-2018; a.a. 2018-2019).
- Lug. 2014 in fieri Membro del Comitato scientifico del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy (a.a. 2015-2016; a.a. 2016-2017; a.a. 2017-2018; a.a. 2018-2019; a.a. 2019-2020; a.a. 2020-2021; a.a. 2021-22; a.a. 2022-23). Il Ministero dello sviluppo Economico (luglio 2021) ha inserito il Master nel Piano strategico sulla proprietà industriale per il triennio 2021-2023. Il piano è il primo provvedimento di attuazione del PNRR che destina un finanziamento straordinario di 30 milioni di euro per realizzare un pacchetto di interventi finalizzati a promuovere e tutelare la proprietà intellettuale nell'ambito della digitalizzazione, dell'innovazione e della competitività del sistema produttivo.
- Nov. 2012 in fieri Membro della Commissione pratiche studenti del CdS Magistrale in Direzione d'impresa, marketing e strategie (LM77), già Economia e direzione delle imprese (L84/S) del Dipartimento di Management dell'Università di Torino. La Commissione ha il compito di approvare convalide esami sostenuti presso altri corsi di laurea, sostituzione esami paralleli dovuti ad impossibilità di frequenza, iscrizione a corsi singoli.
- a.a. 2012-2013 Membro designato dal Dipartimento di Management alla Commissione informatica della Scuola di Economia e Management dell'Università degli Studi di Torino. L'attività riguarda la sperimentazione delle piattaforme di collaborative and distance learning.

3 – ATTIVITÀ DI RICERCA

A) RESPONSABILITÀ SCIENTIFICHE PROGETTI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI – AMMESSI AL FINANZIAMENTO

- Dic. 2024-Lug. 2026 Responsabile scientifico per il Dipartimento di Management dell'accordo *Game4University*, tra l'Università di Torino (Dipartimenti di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche) e Just for fun (la società che organizza la manifestazione Torino Comics). La convenzione si propone di promuovere progetti di ricerca e iniziative di sperimentazione di soluzioni di innovazione didattica che facciano leva sulla ludicizzazione o gamification (uso di meccaniche e dinamiche di gioco nell'apprendimento), l'uso di giochi esistenti per finalità non ludiche (serious gaming) o l'ideazione di giochi educativi (game design and development) nell'istruzione secondaria e terziaria e nei percorsi di alta formazione per l'up- e il re-skilling dei professionisti, in conformità a quanto già avviene nelle università internazionali più prestigiose (MIT, Berkeley, Cambridge, Stanford, Yale, Columbia...). Il primo pilot sarà realizzato sulle esigenze formative indotte dall'adozione del paradigma Industria 5.0 da parte di imprese ed ecosistemi.
- 29 nov. 2024 Responsabile scientifico del Team di progetto che ha elaborato la proposta *Compass 5.0. Gestire soluzioni integrate data-driven, sostenibili, resilienti e umano-centriche* al Bando Proof of Value (PoV) Instrument 2024. L'iniziativa, promossa dalla Direzione Ricerca, Innovazione e Internazionalizzazione – Area Trasferimento Tecnologico e della Conoscenza UniTo e finanziato da Fondazione Compagnia di San Paolo, mira a declinare la logica della conoscenza applicata anche nel campo umanistico e delle scienze sociali. L'idea progettuale mira ad accelerare lo spin-off accademico Ditra Software Srl, attraverso una sperimentazione diretta a valorizzare la conoscenza accademica in materia di business model transformation e organizational change nel settore macchine utensili, robotica, automazione e prodotti a questi affini.
- 7-8 nov. 2024 Responsabile scientifico del Team di progetto *#Game4University*, elaborato in risposta alla Call del Teaching Learning Center UniTo – Interconnettere per innovare: costruiamo reti per la didattica universitaria. La proposta mira a ideare, realizzare e sviluppare prototipi di gioco per la didattica di I, II e III livello e per la formazione professionale sui temi dell'Industry 5.0. L'iniziativa valorizza e ha ricadute sull'attività di ricerca.
- Nov. 2024 Referente scientifico della borsa di dottorato di ricerca in Business & Management – ciclo XL. Titolo: *Industry 5.0 & artificial intelligence: la sfida della servitization digitale nelle imprese manifatturiere*. Il progetto affronta la sfida della servitization nelle imprese manifatturiere attraverso un approccio che: favorisce la competitività del tessuto produttivo; accelera il processo di trasformazione delle PMI; implementa le competenze imprenditoriali e il sapere delle forze lavoro; contribuisce la creazione delle condizioni abilitanti dell'Industry 5.0. Il progetto è supportato finanziariamente e operativamente dallo spinoff accademico Ditra software Srl incubato in 2i3T e si avvale dell'esperienze dell'Associazione delle macchine utensili UCIMU (a livello italiano) e CECIMO (a livello europeo).

- Nov. 2023 Referente scientifico della borsa di dottorato di ricerca in Business & Management in risposta al bando per la Pubblica Amministrazione azione specifica investimenti 3.4 e 4.1 D.M. 118/2023 in Business & Management. Titolo del progetto di dottorato: *Industry 5.0 transition: methods for a data-driven and business-oriented strategy of promoting sustainability, human-centrism and resilience of manufacturing*. Il progetto mira ad individuare metodi per il monitoraggio dei bisogni e dei cambiamenti nella gestione strategico-operativa di imprese e sistemi manifatturieri per promuovere e accompagnare la realizzazione del piano di specializzazione intelligente del Piemonte (S3 2021-2027) e la programmazione dei fondi FESR per la promozione di un tessuto imprenditoriale più sostenibile, umano-centrico e resiliente (EU 2021-2027). Il dottorato innovativo della PA è sviluppato con IRES Piemonte – Istituto Regionale Economia –. L'Istituto di ricerca svolge indagini in campo sociale ed economico, con l'obiettivo di aiutare la Regione Piemonte nella progettazione delle politiche pubbliche e nella valutazione della loro efficacia.
- Gen. 2022 Referente scientifico della borsa di dottorato di ricerca in Business & Management in risposta al Bando PON R&I 2014-2020 – Asse V Istruzione e ricerca per il recupero, REACT-EU – Azione IV.4 Dottorati e contratti di ricerca su tematiche Innovazione; SNSI – Area tematica (sfida) e traiettorie tecnologiche di sviluppo; PNR 2021-2027 5.4 – digitale, industria, aerospazio. Titolo del progetto di dottorato: *Sviluppo di tecnologie 4.0 per la gestione strategica delle industrie di ristorazione*. Il progetto ha ricevuto un cofinanziamento dall'impresa: BKNO – Burger King Italia Nord Ovest. Dottorando: Dott. Alberto Susco.
- Giu. 2022-2024 Principal investigator del progetto di ricerca in risposta al Bando erogazioni ordinarie 2022 della Fondazione CRC. Titolo del progetto: *Strategie 4.0 per il rilancio dell'ecosistema manifatturiero cinese nella crisi Covid*. Enti proponenti: Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management, Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche e Dipartimento di Giurisprudenza), ed è supportato operativamente da SAA School of Management, Competence Industry Manufacturing 4.0, Industrial Liason Office, IRES Piemonte e Unione Cristiana Imprenditori Dirigenti. Il progetto è stato riconosciuto dalla commissione di Ateneo competente in materia come un'iniziativa strategica e conseguentemente selezionato come una delle cinque richieste interdipartimentali dell'Università degli Studi di Torino. Il progetto è stato finanziato.
- Feb 2022- giu 2024 Principal investigator del progetto di ricerca in risposta al Bando erogazioni ordinarie 2021 della Fondazione CRT. Titolo del progetto: *Strategie 4.0 per il rilancio dell'ecosistema manifatturiero torinese nella crisi Covid*. Enti proponenti: Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management, Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche e Dipartimento di Giurisprudenza), ed è supportato operativamente da SAA School of Management, Competence Industry Manufacturing 4.0, Industrial Liason Office, IRES Piemonte e Unione Cristiana Imprenditori Dirigenti. Il progetto è stato riconosciuto dalla commissione di Ateneo competente in materia come un'iniziativa strategica e conseguentemente selezionato come una delle cinque richieste interdipartimentali dell'Università degli Studi di Torino. Il progetto è stato finanziato.

- Giu. 2020 Principal investigator della proposta progettuale di ricerca del Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca del Ministero dell'Università – FISRMUR. Titolo della proposta: *SAFE4Covid – Smart Adaptive Factories Era: Industry 4.0 for Covid-19*. Enti proponenti: Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). Consulenti: Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society. Il progetto di ricerca si propone di individuare soluzioni di Industry 4.0 che possano assicurare una maggiore resilienza di impresa negli scenari post-pandemici. La proposta valutata positivamente (103/130) non è stata finanziata.
- Ott 2018-ott. 2021 Referente scientifico per il Dipartimento di Management della ricerca *Promozione di ecosistemi di welfare responsabile per il supporto alla genitorialità*, promosso dalla convenzione di ricerca tra Fondazione Ulaop-CRT, SAA School of Management e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). Il progetto mira a riconoscere, ampliare e diffondere soluzioni organizzative e tecnologiche per l'equilibrio tra lavoro e vita privata. Più nello specifico il Team di ricerca multidisciplinare selezionerà e svilupperà buone pratiche, funzionali al miglioramento della reputazione e della resilienza delle imprese e, più in generale, del benessere della collettività.
- Dic. 2017-nov. 2020 Responsabile scientifico per il Dipartimento di Management del progetto *Innovation In Diabetes Disease Management*, promosso dalla convenzione di ricerca tra CAPeD – Coordinamento Associazioni delle Persone affette da Diabete, SAA School of Management e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management, Dipartimento di Scienze Mediche, Dipartimento Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche).
- Gen. 2014-dic. 2014 Co-coordinatore scientifico del progetto sperimentale *Diagnosi precoce delle demenze attraverso la valutazione neuropsicologica e psicodiagnostica realizzato da Asl-TO3*. Borsista: Dott.ssa Maroncelli Silvia. Il supporto ha riguardato la predisposizione della metodologia per la valutazione dell'impatto socio-economico delle demenze. L'attività ha permesso di elaborare il progetto *Early diagnosis of Alzheimer's Disease and other dementias through a neuropsychological and psychological assessment*, candidato al finanziamento nel Programma Horizon 2020. La proposta è stata valutata positivamente, ma non finanziata.

B) RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA DI PROGETTI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI

– IN CONVENZIONE O COLLABORAZIONE CON ISTITUZIONI E CENTRI STUDI

- Lug. 2022-Lug. 2025 Responsabile scientifico del Dipartimento di Management dell'accordo tra Camera di Commercio Italia Myanmar e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). L'accordo si propone realizzare progetti formativi e di ricerca che considerano la promozione dell'imprenditorialità e lo sviluppo dell'internazionalizzazione nei territori del Sudest Asiatico, Cina e India.
- Mag. 2022-Apr. 2025 Responsabile scientifico del Dipartimento di Management del progetto *Industry 5.0 ecosystems*, promosso dalla convenzione di ricerca tra Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society – e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e

Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). Lo scopo del progetto multidisciplinare è duplice: 1) promuovere attività congiunte di ricerca e innovazione sull'impatto delle tecnologie abilitanti della Quarta rivoluzione industriale (Additive Manufacturing, Big Data Analytics, Cloud Computing, Horizontal and Vertical Integration, Simulation, Augmented Reality, Internet of Things, Advanced Manufacturing Solutions, Cyber-security); 2) valutare l'utilità delle soluzioni menzionate nella gestione delle sfide sociali riconosciute come priorità nel programma nel Programma Quadro UE – Horizon Europe (2021-2027) e nel Next Generation EU (2021-2026); 3) approfondire il ruolo delle competenze 4.0 nel conseguimento delle finalità.

- Apr. 2021-apr. 2024 Responsabile scientifico del Dipartimento di Management del progetto *Transizione industriale 4.0 e resilienza organizzativa per una nuova normalità nel tessuto imprenditoriale piemontese*, promosso dalla convenzione di ricerca tra Centro Studi delle Camere di Commercio Guglielmo Tagliacarne S.r.l., Unioncamere Piemonte e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). L'obiettivo del progetto multidisciplinare è studiare gli effetti dell'implementazione delle tecnologie 4.0 attraverso un campione rappresentativo: di oltre 3.000 imprese del settore manifatturiero a livello nazionale (indagine multiscopo); di oltre 1.700 imprese del settore manifatturiero a livello regionale (indagine congiunturale).
- Feb. 2019-Feb. 2022 Responsabile scientifico del Dipartimento di Management del progetto *Industry 4.0 ecosystems*, promosso dalla convenzione di ricerca tra Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society – e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). Lo scopo del progetto multidisciplinare è duplice: 1) promuovere attività congiunte di ricerca e innovazione sull'impatto delle tecnologie abilitanti della Quarta rivoluzione industriale (Additive Manufacturing, Big Data Analytics, Cloud Computing, Horizontal and Vertical Integration, Simulation, Augmented Reality, Internet of Things, Advanced Manufacturing Solutions, Cyber-security); 2) valutare l'utilità delle soluzioni menzionate nella gestione delle sfide sociali riconosciute come priorità nel programma Horizon 2020 (salute e benessere; economia circolare, energia sostenibile, mobilità integrata e verde, società inclusive e riflessive, sicurezza dei cittadini) e, dal 2021, nel Nuovo Programma Quadro UE – Horizon Europe.
- Set. 2018-set. 2021 Responsabile scientifico per il Dipartimento di Management del progetto *Industry 4.0 nel tessuto manifatturiero piemontese* promosso dalla convenzione di ricerca tra Unioncamere Piemonte, SAA School of Management e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche). L'obiettivo del progetto multidisciplinare è studiare gli effetti dell'implementazione delle tecnologie 4.0 attraverso un campione rappresentativo di oltre 1700 unità di produzione.
- Gen. 2015-dic. 2016 Co-coordinatore scientifico del progetto di ricerca *Longevity, continuity and performance of firms*, promosso da SAA School of Management e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management). Gli obiettivi del progetto di ricerca sono ricostruire, attraverso un'indagine empirica sul

data-base di Unioncamere, i fattori di vitalità delle imprese ultracentenarie italiane che hanno consentito ad alcuni soggetti imprenditoriali di vivere a lungo e di eccellere.

- Gen. 2014-nov. 2016 Co-coordinatore scientifico del progetto di ricerca *Multinazionali in Piemonte* promosso da CEIP – Centro Estero Internazionalizzazione del Piemonte –, Camera di Commercio di Torino, Unioncamere Piemonte, SAA School of Management e Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management). Gli obiettivi del progetto multidisciplinare sono: 1) elaborare una metodologia utile per identificare le unità locali estere; 2) realizzare data-base Observer; 3) analizzare l'impatto delle unità locali estere sulla competitività territoriale e lo sviluppo locale.
- Feb. 2013-mag. 2013 Coordinatore scientifico del progetto di ricerca *La sopravvivenza delle imprese nel settore nonprofit*, svolto in collaborazione con l'Osservatorio dell'Economia Civile della Camera di Commercio di Torino e l'Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management).

C) MEMBRO GRUPPI INTERDISCIPLINARI DI RICERCA NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

- Apr. 2024 Membro del team interdisciplinare CUBITO – ComUnità Blesse e università di TORINO: dal trasferimento di conoscenza alla mutualità sistemica. Il progetto di public engagement dell'Università di Torino è stato finanziato per 26.000 euro. Referente scientifico: Prof. Alessandro Bonadonna.
- Mag. 2018-in fieri Membro del Team multidisciplinare *Fostering Industry 5.0* (già *Unito for Industry 5.0*) – Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche – dell'Università di Torino. Il team si propone di generare e diffondere conoscenza sulle trasformazioni della governance di impresa e degli ecosistemi di riferimento che – attraverso le tecnologie della Quarta rivoluzione industriale – promuovono modelli di business umano-centrici, sostenibili e resilienti, consentendo la creazione di valore condiviso.
- Sett. 2022 in fieri Membro del *Comitato Direttivo del Centro Studi Nazionale in Diritto e le Scienze dell'Agricoltura, alimentazione e ambiente* – CeDiSA (Decreto rettorale – Università di Torino, Dipartimento di Management).
- Luglio 2021 in fieri Membro del progetto di ricerca dal titolo *Le sfide della IV rivoluzione industriale nelle imprese* finanziato dal MUR – Fondo di Ricerca Locale 2021 (ex 60%). Referente scientifico: Giacomo Büchi.
- Maggio 2021 in fieri Membro del gruppo permanente delle malattie osteometaboliche in Piemonte. Coordinatore scientifico: Prof. Massimo Procopio. Il progetto di ricerca multidisciplinare si propone di identificare: la gestione clinica dei pazienti con aumentato rischio fratturativo di femore; la creazione del registro fratturati del femore; l'analisi dell'appropriatezza del percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale per la cura e la prevenzione delle malattie rare (ipoparatiroidismo e rachitismo genetico). L'apporto consiste nell'affiancare il gruppo clinico-terapeutico nell'analisi farma-economica e economico-finanziaria per la prevenzione e la cura delle malattie osteometaboliche. I risultati sono oggetto di pubblicazioni scientifiche e di rapporti di ricerca per i decisori pubblici della regione Piemonte.

Ott. 2020 in fieri	Membro del gruppo di ricerca su <i>Intelligenza Artificiale</i> dell'Università degli Studi di Torino.
Lug. 2020-dic. 2022	Membro del progetto di ricerca dal titolo <i>Smart factory: i cambiamenti del management 4.0</i> finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2020 (ex 60%). Referente scientifico: Giacomo Büchi.
Lug. 2019-dic. 2021	Membro del progetto di ricerca dal titolo <i>Le trasformazioni dell'Industry 4.0 in impresa e nelle relazioni con gli attori</i> , finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2019 (ex 60%). Referente scientifico: Giacomo Büchi.
Lug. 2018-dic. 2020	Membro del progetto di ricerca dal titolo <i>Il tessuto imprenditoriale la sfida dell'open innovation: determinanti, performance e apertura ai cambiamenti</i> , finanziato dal Ministero dell'Istruzione e dell'Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2018 (ex 60%). Referente scientifico: Prof. Giacomo Büchi.
Set. 2017-lug. 2018	Membro del gruppo interdisciplinare del <i>PDTA dislipidemie della Regione Piemonte</i> , realizzato da Rete Endocrino-Diabetologica e Gruppo Interdisciplinare PDTA Dislipidemie. Coordinatore scientifico: Dott. Luigi Gentile Il progetto di ricerca multidisciplinare si propone di identificare il percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale delle persone affette o ad alto rischio di esordio della malattia. Il PDTA è stato pubblicato dalla Regione Piemonte (luglio 2020).
Lug. 2017-dic. 2018	Membro del progetto di ricerca dal titolo <i>Open innovation & technology transfer</i> , finanziato da Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2017 (ex 60%). Prof. Giacomo Büchi.
Feb. 2017-giu. 2017	Membro dell'équipe di ricerca del progetto europeo dal titolo <i>LEMS – Less Energy More Score</i> . Il progetto vede come capofila il Politecnico di Torino (Coordinatore scientifico: Prof. Enrico Fabrizio) e tra le unità proponenti l'Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche, Dipartimento di Management e Dipartimento di Cultura Politiche e Società). Il progetto, candidato su una call del Programma Horizon 2020, è stato valutato positivamente, ma non finanziato.
Lug. 2016-dic. 2017	Membro del progetto di ricerca dal titolo <i>Open innovation: cambiamenti e opportunità di crescita</i> , finanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2016 (ex 60%). Referente scientifico: Prof. Giacomo Büchi.
Lug. 2016-dic. 2018	Membro del gruppo di lavoro dell' <i>Accordo Quadro tra Commissione Nazionale per le Società e la Borsa Consob e Università degli Studi di Torino</i> . Il progetto intende individuare buone pratiche nella valutazione della corporate governance. Referente scientifico: Prof. Giacomo Büchi.
Giu. 2016 in fieri	Membro del gruppo di esperti sulla <i>Valutazione dei Titoli di Proprietà Industriale</i> del Ministero dello Sviluppo Economico (Decreto Rettoriale n. 0142246 – Università degli Studi di Torino).
Gen. 2015-dic. 2018	Membro del gruppo di ricerca <i>LabNET – Laboratorio italiano sulla Network Analysis</i> – istituto presso la SAA School of Management – Università degli Studi di Torino. Scopo del Laboratorio è lo studio delle reti economiche-sociali applicate al management, alla gestione delle organizzazioni e al policy

- making delle istituzioni pubbliche. Il Laboratorio è costituito da accademici a livello nazionale e internazionale. Coordinatore scientifico: Prof. Massimo Follis.
- Mar. 2015-ott. 2016 Membro del gruppo di ricerca *Santa Croce S.r.l. – Casa di Cura Villa Ida*, realizzato da SAA School of Management e Università degli Studi di Torino. Coordinatore scientifico: Giacomo Büchi. Il progetto è articolato in due ambiti di ricerca-azione, con i seguenti obiettivi: 1) ricostruzione e analisi critica dei modelli gestionali e operativi attraverso i quali la struttura – nei settant’anni di attività – ha creato valore economico-sociale, offrendo un servizio qualificato alla comunità di riferimento; 2) avvio di un processo di rendicontazione sociale funzionale al monitoraggio e alla comunicazione delle performance ai diversi portatori di interesse.
- Gen. 2015-dic. 2016 Membro del progetto di ricerca *Sopravvivenza e innovazione del tessuto imprenditoriale italiano: teorie economiche ed evidenze empiriche*, finanziato dal MIUR – Fondo di Ricerca Locale 2015 (ex 60%).
- Gen. 2014-dic. 2015 Membro del progetto di ricerca *Multinazionali e sviluppo locale: teorie ed evidenze empiriche*, finanziato dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2014 (ex 60%). Referente scientifico: Prof. Giacomo Büchi.
- Gen. 2013-dic. 2014 Membro del progetto di ricerca *Strategie d’impresa ricerche di nuovi mercati e analisi delle fonti di vantaggio competitivo: qualità, innovazione, efficienza e capacità di risposta al cliente*, finanziato dal MIUR – Fondo di Ricerca Locale 2013 (ex 60%).
- Ott-nov. 2013 Ha svolto, su mandato del Presidente della SAA School of Management – Università degli Studi di Torino Prof. Giacomo Büchi, l’analisi della domanda formativa e dei profili professionali correlati alla creazione della figura di un consulente a 360° dell’innovazione e della proprietà intellettuale I risultati hanno costituito la base per la progettazione operativa del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.
- Gen. 2013-dic. 2014 Membro del progetto di ricerca *Il tessuto imprenditoriale piemontese: innovazione e performance*, finanziato da MIUR – Fondo di Ricerca Locale 2013 (ex 60%).
- Nov. 2011-nov.2012 Membro dell’équipe di lavoro che ha realizzato il rapporto *Banche e Fondazioni di origine bancaria piemontesi* (anno 2011 e anno 2012) promosso dalla Rivista specializzata BancaFinanza. Il rapporto è svolto da CRESAM – Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali – e Università degli Studi di Torino (Facoltà di Economia). Il coinvolgimento riguarda l’identificazione degli indicatori, l’elaborazione statistica dei dati e, in collaborazione con il Prof. Stefano Bresciani, la realizzazione del report a stampa. Coordinatore scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.
- Nov. 2010-dic. 2012 Membro dell’équipe di ricerca che ha realizzato il progetto *Le imprese familiari piemontesi di fronte alla crisi*, promosso dall’Osservatorio Famiglia e Impresa – nato nel 2009 per iniziativa di UniCredit Private Banking, in associazione con Unioncamere Piemonte e CRESAM (ora CUEIM sede di Torino e Cuneo) –. Coordinatore scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.

- Mar. 2010 Membro dell'équipe di ricerca che ha realizzato il rapporto *Langhe, Roero e Monferrato di fronte alla crisi*, promossa da Osservatorio Banca d'Alba e finanziata da Banca d'Alba. Il rapporto è svolto da CRESAM – Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali – e Università degli Studi di Torino (Facoltà di Economia). Il coinvolgimento riguarda in particolare l'identificazione degli indicatori socio-economici, la creazione dei data-base, l'elaborazione statistica dei dati ufficiale e la stesura del report a stampa. Coordinatore scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.
- Mar. 2008-feb. 2011 Membro del progetto di ricerca *La misurazione delle performance e della competitività del sistema impresa-territorio*, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Fondo di Ricerca Locale 2008 (ex 60%). Referente scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.
- Mar. 2007-mag. 2009 Membro dell'équipe di ricerca del progetto *Il settore edile nella Provincia di Cuneo: l'andamento e gli effetti sul tessuto imprenditoriale locale*, realizzato da CRESAM – Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali – e Università degli Studi di Torino (Facoltà di Economia). Coordinatore scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.
- Mar. 2007-feb. 2008 Membro del progetto di ricerca *Modelli integrati per l'analisi delle performance e della competitività del sistema impresa-territorio*, finanziato dal MIUR – Fondo di Ricerca Locale 2007 (ex 60%).
- Gen. 2007-mag. 2013 Membro del gruppo di lavoro che ha curato la realizzazione di sette edizioni del Rapporto sull'economia cuneese (dalla nona alla sedicesima), realizzato da CCIAA Cuneo in collaborazione con CRESAM – Centro Ricerche Economiche, Sociali Aziendali e Manageriali – e Università degli Studi di Torino (Facoltà di Economia).
- Mag. 2006-dic. 2008 Membro dell'équipe di ricerca del progetto *Il bilancio socio-economico del Piemonte sud-occidentale*, promosso dal Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare (già Comitato Locale UniCredit delle Province di Alessandria, Asti e Cuneo) e finanziato da UniCredit Group. Il progetto di ricerca è realizzato in collaborazione con CRESAM – Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali – e Università degli Studi di Torino (Facoltà di Economia). Il coinvolgimento riguarda l'identificazione degli indicatori socio-economici, la creazione dei data-base, l'elaborazione statistica dei dati, l'analisi spazio-temporale, l'individuazione di politiche di governance strategica per il sistema impresa-territorio, la redazione dei report a stampa. Coordinatore scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.

D) COMITATO EDITORIALI RIVISTE INTERDISCIPLINARI E VOLUMI SCIENTIFICI

- Gen. 2016-dic. 2018 Vice-Direttore della Rivista interdisciplinare *Diritto ed economia dell'impresa*, Giappichelli, Torino.
- Mag. 2015-ott. 2016 Membro del Comitato scientifico del volume *Villa Ida. Un'impresa familiare di successo*, L'Artistica Editrice, Savigliano.

E) PREMI O RICONOSCIMENTI ATTIVITÀ DI RICERCA

- Nov. 2024 Premio Call *Interconnettere per innovare: costruiamo reti per la didattica universitaria organizzato* del Teaching Learning Center dell'Università di Torino. Referente scientifico: Monica Cugno Team proponente: Anna Cugno, Silvia Maroncelli, Eleonora Biglia, Marco Berruti, Katia Presutti,

- Armando Fossi, Luca Fasolo, Marco Tomasello, Andrea Bellini. La proposta è stata scelta tra le 33 idee di innovazione didattiche presentate e ha ricevuto 10.000 euro per lo svolgimento dell'attività di innovazione di didattiche con ricadute sulla ricerca.
- Set. 2023 Conference Highly Commended Paper Award Best Paper 16th Annual Conference of the EuroMed Conference – Business Trasformation in Uncertain Global Environments. Titolo paper: How to survive a pandemic. The outlook of italian restaurant firm.
- Giu. 2023 Best Paper EURAM Conference 2023 – SIG Strategic Management, Artificial Intelligence and Digital Strategies 2023. Titolo paper: *Openness to Industry 4.0 and Openness to Sustainability: An Empirical Analysis on Manufacturing SMEs*. Co-authors: Rebecca Castagnoli, Giacomo Büchi, Marco Pini.
- Dic. 2017 È risultata beneficiaria di un finanziamento di 3.000 euro del Fondo per il Finanziamento delle Attività di Base di Ricerca – FFABR.
- Nov. 2010-ott. 2012 Borsa di studio biennale finanziata da Comitato Giorgio Giovando – Fondazione CRT e UniCredit –. Referente scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.
- Ott. 2009-ott. 2010 Borsa di studio annuale Master dei Talenti della Società Civile finanziata da Fondazione CRT e Fondazione Gorla svolta presso il Dipartimento di Economia Aziendale – sezione Economia e direzione delle imprese – dell'Università degli Studi di Torino. Progetto di ricerca: *Le family business del Piemonte: politiche di governance per la creazione e la difesa del valore*. Referente scientifico. Prof. Giuseppe Tardivo.
- Ott. 2007-ott. 2009 Post-Dottorato biennale finanziato da Università degli Studi di Torino svolto presso il Dipartimento di Economia Aziendale – sezione Economia e direzione delle imprese – dell'Università degli Studi di Torino. Progetto di ricerca: *Il settore turistico nella piattaforma alpina: analisi strategica del sistema impresa-territorio*. Referente scientifico: Prof. Giuseppe Tardivo.
- Feb. 2006-gen. 2007 Assegno di ricerca annuale Progetto Alfieri finanziato da Fondazione CRT svolto presso il Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata Diego de Castro dell'Università degli Studi di Torino. Progetto di ricerca: *SAFETY ROAD – Messa a punto di metodologie statistiche per la riduzione dell'incidentalità stradale nella Regione Piemonte*. Referente scientifico Prof. Roberto Corradetti.
- Dic. 2003-nov. 2005 Assegno di ricerca biennale finanziato da Università degli Studi di Torino, svolto presso il Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata Diego de Castro. Progetto di ricerca: *La costruzione di un osservatorio sull'incidentalità stradale in Piemonte*. Referente scientifico Prof. Roberto Corradetti.
- Gen. 2002-nov. 2003 Assegno di ricerca della durata di 23 mesi finanziato da Università degli Studi di Torino, svolto presso il Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata Diego de Castro. Progetto di ricerca: *Il monitoraggio dell'incidentalità in Piemonte al fine della riduzione dei danni e degli oneri assicurativi*. Referente scientifico Prof. Roberto Corradetti.
- F) PARTECIPAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE A CONVEGNI, SEMINARI SU INVITO
- 10/04/2024 Tavola rotonda *Industry 5.0: Intelligenza Artificiale, sostenibilità e capitale umano protagonisti della transizione*, organizzato da Camera di Commercio

- di Cuneo in collaborazione con il Polo di innovazione ICT, Fondazione Piemonte Innova. Cross talking: Guido Saracco, Professore ordinario del Politecnico di Torino; Monica Cugno, Professore associato di Economia e gestione delle imprese; Elena Caffarena, Membro del CdA di Praxi. Titolo intervento: *Industry 5.0 e intelligenza artificiale nelle imprese: come gestire la trasformazione partendo dalle persone.*
- 05/05/2022 Tavola rotonda *Trade & business opportunities with Italian companies* organizzata da Unioncamere Piemonte sul Progetto europeo *Match Hiring African Talents*. Titolo: *Digitalization as competitive elements with Italian companies*. Cross talking: Monica Cugno, Professore associato di Economia e gestione delle imprese dell'Università di Torino.
- 30/06/2021 Tavola rotonda *L'innovazione tecnologica nella sanità e nell'impresa: una risorsa irrinunciabile per il post-Covid*, organizzata da Unione Cattolica Imprenditori Dirigenti – UCID Sezione di Torino e Asti con Gruppo Piemonte e Valle d'Aosta e la Commissione Sanità di UCID Nazionale. Introduce: Riccardo Ghidella Consigliere UNIAPAC Europe. Cross talking: Monica Cugno, Professore aggregato e ricercatore dell'Università degli Studi di Torino; Franco Ripa, Vice-Direttore generale e Responsabile Programmazione dei servizi sanitari e socio-sanitari – Direzione sanità regione Piemonte; Marco Gay Presidente Confindustria Piemonte e Amministratore delegato di Digital Magics incubatore di start-up. Conclusioni: Gianluca Galletti, Presidente Sanità UCID nazionale.
- 15/10/2020 Tavola rotonda *Smart Technologies for Industry and Business* organizzata da Industrial Liaison Officer – Università degli Studi di Torino e CIM 4.0. L'evento è finalizzato all'incontro tra ricerca e impresa.
- 30/03/2019 Convegno Rotary Distretto 2032, Diabete curare e prevenire si può: un lavoro da fare in RETE per migliorare la qualità delle cure e della vita delle Persone con diabete, organizzato da Rotary 2032 e Associazioni persona con diabete delle Regioni Piemonte e Liguria. Titolo intervento: *Innovation DDM Project, un esemplare collaborazione in rete tra università, istituzioni ed associazionismo.*
- 21/03/2019 Workshop *Competitive Advantage and Integrated Value Chain in Global Markets. The Fourth Industrial Revolution on Industry 4.0* – University of Torino, SAA School of Management e Rivista *Symphonya*. Titolo intervento: *Industry 4.0: An Empirical Analysis on Manufacturing Local Units in Piedmont*. Co-autori: Giacomo Büchi, Rebecca Castagnoli.
- 30/11/2018 XXXI Convegno Associazione Medici Diabetologi Sezione Regione Piemonte, *La traversata difficile. Dall'innovazione all'aderenza*. Titolo intervento: *Il grado di aderenza della rete diabetologica in Piemonte ai principi del Chronic Care Model*. Co-autori: Anna Cugno, Enzo Labaguer. L'intervento al convegno ha previsto l'inserimento nella Faculty, accreditata presso il Ministero della Salute, per il riconoscimento di crediti di Educazione Continua in Medicina – ECM ai partecipanti all'evento.
- 20/10/2018 41° Convegno Società Italiana di Diabetologia Sezione Regione Piemonte e Valle d'Aosta, *In noi non c'è che futuro*. Titolo intervento: *To Cut or To Save?* Co-autori: Paolo Fornengo, Anna Cugno.
- 12/06/2017 Workshop *La Mandria*. – Laurea Magistrale Interateneo *Progettazione delle aree verdi e del paesaggio*. Partecipano alla gestione del CdS quattro

- Atenei: Università degli Studi di Genova (Dipartimento DSA), Università degli Studi di Milano (Dipartimento DISAA), Università degli Studi di Torino (Dipartimento DISAFA) e Politecnico di Torino (Dipartimento DIST). Titolo intervento: *Aspetti economico-finanziari per la valorizzazione del patrimonio turistico-culturale-naturale*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 16/03/2017 Convegno Studi Il trasferimento d'azienda: aspetti giuridici e aziendalistici. – SAA School of Management e Università degli Studi di Torino. Titolo paper: *Il trasferimento d'azienda nell'economia e gestione delle imprese*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 29/09/2016 Convegno Studi Le aggregazioni fra imprese: analisi delle diverse forme in una prospettiva interdisciplinare – SAA School of Management e Università degli Studi di Torino. Titolo paper: *Le reti di impresa tra crescita e innovazione*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 17/11/2016 Convegno Le multinazionali in Piemonte: analisi dell'integrazione con il territorio – Centro Estero per l'Internazionalizzazione del Piemonte. Titolo intervento: *Presentazione dei principali risultati*. Co-autore: Federico Zardi.
- 29/09/2016 Convegno Studi Le aggregazioni fra imprese: analisi delle diverse forme in una prospettiva interdisciplinare – SAA School of Management e Università degli Studi di Torino. Titolo paper: *Le reti di impresa tra crescita e innovazione*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 26/05/2016 Convegno di Studio Le vendite competitive nelle esecuzioni individuali e collettive – SAA School of Management e Università degli Studi di Torino. Titolo del paper: *Le dinamiche economiche, sociali e psicologiche delle vendite competitive*. Co-autore: Anna Cugno.
- 16/11/2009 Tavola Rotonda Settori economici a confronto – Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare. Titolo intervento: *Analisi strategica del territorio della Provincia di Alessandria*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 22/10/2009 Tavola Rotonda Settori economici a confronto – Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare. Titolo intervento: *Analisi strategica della Provincia di Asti*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 29/05/2009 Tavola Rotonda Settori economici a confronto – Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare. Titolo intervento: *Analisi strategica della Provincia di Cuneo*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 11/05/2009 Tavola Rotonda Vino, Agroalimentare e turismo – Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare. Titolo dell'intervento: *Analisi strategica delle Langhe e Monferrato*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 28/11/2008 Convegno Il bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale, – Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare. Titolo intervento: *I cluster del sistema impresa territorio del Piemonte sud-occidentale*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 26/11/2008 Convegno La filiera vitivinicola allargata: il modello italiano, valori e impatto sul territorio piemontese – Federvini e Confindustria Piemonte, in collaborazione con Unione Industriale di Torino e Fondazione CRT. Titolo intervento: *Le politiche di governance strategiche del sistema impresa-territorio Langhe e Monferrato*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 17/06/2008 Convegno Il bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale – Comitato Territoriale UniCredit Le Alpi del Mare. Titolo

- intervento: *Implicazioni manageriali e spunti per gli stakeholder del sistema impresa-territorio Langhe e Monferrato*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 01/12/2007 Tavola rotonda Il bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale – Comitato Locale UniCredit delle Province di Alessandria, Asti e Cuneo (ora Le Alpi del Mare). Titolo intervento: *Analisi strategica del territorio: Langhe e Monferrato*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- G) PARTECIPAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE A CONFERENCE E WORKSHOP DI RILEVANZA NAZIONALE E INTERNAZIONALE SELEZIONATI SU PEER REVIEW DI PAPER O EXTENDED ABSTRACT
- 14/06/2024 Sinergie-SIMA Management Conference 2024 Management of sustainability and well-being for individuals and society. Titolo: *Digital Transformation in the Italian Restaurant Industry: Navigating the Challenges and Opportunities of Food Delivery Services*. Coautori: Susco A., Canavesio D., Cugno M.
- 14/06/2024 Sinergie-SIMA Management Conference 2024 Management of sustainability and well-being for individuals and society. Titolo: *Transition from Industry 4.0 to Industry 5.0: the role of innovation intermediaries* Coautori: Castagnoli R., Maroncelli S., Cugno M., Cugno A.
- 14/06/2024 Sinergie-SIMA Management Conference 2024 Management of sustainability and well-being for individuals and society. Titolo: *La carenza di personale qualificato nella transizione dall'Industria 4.0 all'Industria 5.0: Impatti e sfide nell'industria delle macchine utensili*. Coautori: Biglia E., Cugno M., Castagnoli R.
- 4-6 giugno 2024 ACIEK 2024 – *Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge – Paris*. Titolo: *New Research Agenda for a human-centric manufacturing: a systematic literature review*.
- 04-05/10/2023 XL Convegno Nazionale AIDEA 2023 L'aziendalismo crea valore! Il ruolo dell'accademia nelle sfide della società. Titolo: *Organizzazioni intermedie nella transizione all'Industria 5.0: un general model*. Coautori: Castagnoli, R., Maroncelli, S., Cugno, M., Cugno, A.
- 11/07/2023 Paper development workshop – First edition. Il Knowledge Management nello sviluppo di una comunità scientifica globale. Titolo: *Intermediary Organizations In Industry 5.0 Transition*. Coautori: Castagnoli R., Maroncelli S., Cugno, M., Cugno, A.
- 29-30/06/2023 Sinergie-SIMA Management Conference 2023 Rediscovering local roots and interactions in management. Titolo: *The new kitchens – mapping and description*. Coautori: Susco, A. Canavesio, D., Cugno, M., Castagnoli, R.
- 14/06/2023 EURAM conference 2023 – Transforming Business for Good. Titolo: *New agenda for a human-centric manufacturing*. Coautori: Cugno, M., Maroncelli, S., Cugno, A.
- 15/06/2023 EURAM conference 2023 – Transforming Business for Good. Titolo: *Openness to Industry 4.0 and openness to sustainability: an empirical analysis on manufacturing SMEs*. Coautori: Cugno, M., Büchi G., Pini, M.
- 19/05/2023 Convegno Industry 4.0. Ten years later conference. Digital transformation in manufacturing and work. Titolo: *The transition to industry 5.0 and innovation ecosystems: an exploratory study*. Coautori: Cugno, A., Maroncelli, S., Cugno, M.

- 10/02/2023 Settimo convegno SISEC (Società Italiana di Sociologia Economica) 2023 – Scienze sociali che cambiano per una società che cambia. Titolo: La transizione verso l'Industria 5.0 e gli ecosistemi dell'innovazione: un'indagine esplorativa. Coautori: Anna Cugno, Silvia Maroncelli, Monica Cugno.
- 21/10/2022 63a Riunione scientifica della Società Italiana di Economia (SIE). Titolo: The role of human-centricity Industry 5.0: a systematic literature review. Coautori: Anna Cugno, Silvia Maroncelli.
- 11-13/07/2022 R&D Management Conference – Innovation for people and territories. Titolo: Human-centric manufacturing: an interdisciplinary review of drivers and dark sides. Coautori: Silvia Maroncelli, Anna Cugno, Monica Cugno.
- 29/06/2022 ACIEK Conference 2022. Titolo: Openness to Industry 4.0 and openness to sustainability: an empirical analysis on manufacturing SMEs. Coautori: Monica Cugno, Giacomo Büchi, Marco Pini.
- 23-26/05/2022 17th International Design Conference. Titolo: Industry 4.0 Management: Preliminary Design Implications. Coautori: Julie Stal-Le Cardinal, Giacomo Büchi, Monica Cugno.
- 10/02/2023 Settimo convegno Società Italiana di Sociologia Economica 2023 – Scienze sociali che cambiano per una società che cambia. Titolo: *La transizione verso l'Industria 5.0 e gli ecosistemi dell'innovazione: un'indagine esplorativa*. Coautori: Anna Cugno, Silvia Maroncelli, Rebecca Castagnoli.
- 21/10/2022 63a Riunione scientifica della Società Italiana di Economia. Titolo: *Industry 5.0: a quantitative analysis of firms' resilience in the Covid Era*. Coautori: Marco Pini, Giacomo Büchi.
- 11-13/07/2022 R&D Management Conference – Innovation for people and territories. Titolo: *Human-centric manufacturing: an interdisciplinary review of drivers and dark sides*. Coautori: Silvia Maroncelli, Anna Cugno, Rebecca Castagnoli.
- 31/01-01/02/2022 5th SIG Design Theory Paris Workshop – Université MINES ParisTech-online edition. Exploring Industry 4.0: Preliminary Design Theory Implications. Coautori: Julie Stal-Le Cardinal, Rebecca Castagnoli, Giacomo Büchi.
- 14-15/10/2021 XVIII Convegno Annuale della Società Italiana Marketing – Trasformazione digitale dei mercati: il Marketing nella creazione di valore per le imprese e la società. Title paper: The impact of Industry 4.0 on SMEs' export. Author: Rebecca Castagnoli, Giacomo Büchi, Marco Pini.
- 07-08/07/2021 R&D Management Conference 2021, University of Strathclyde Glasgow-online edition. Title extended abstract: *Towards an Industry 4.0 ecosystem: literature review and framework development*. Co-autori: Julie Le Cardinal, Rebecca Castagnoli, Giacomo Büchi.
- 03-4/04/2021 ICOFINT Conference 2021 – International Conference on the Contemporary Issues in Finance, Trade and Macro-Economy – Istanbul. Title extended abstract: *Industry 4.0 supporting firms in Covid-19 era: a quantitative analysis*. Co-autori: Marco Pini, Rebecca Castagnoli, Giacomo Büchi. Convegno online causa epidemia Covid-19.
- 18-19/02/2021 Competitive Renaissance through Digital Transformation – Pavia. Title paper: *The relationship between openness to Industry 4.0 and openness to export: An empirical analysis of manufacturing SMEs*. Co-autori: Marco Pini,

- Giacomo Büchi, Castagnoli Rebecca. Convegno online causa epidemia Covid-19.
- 18-19/02/2021 Competitive Renaissance through Digital Transformation – Pavia. Title extended abstract: Ten years (2011-2020) of International Business and Industry 4.0 Literature review and machine learning analysis. Co-autori: Rongyan Zhou, Castagnoli Rebecca, Giacomo Büchi. Convegno online causa epidemia Covid-19.
- 16-17/12/2020 Complex Systems Design & Management – CSD&M Conference 2020, Paris. Titolo paper: *Managing Complexity in Industry 4.0 Based Systems: A Qualitative Analysis*. Co-autori: Julie S. Le Cardinal., Rebecca Castagnoli, Giacomo Buchi.
- 4-6/12/2020 EURAM Conference 2020 – Trinity Business School and Trinity College (University of Dublin). Titolo paper: *Industry 4.0 and Firms' Internationalization: A Systematic Literature Review and a Research Agenda*. Co-autori: Giacomo Büchi, Rebecca Castagnoli. Convegno spostato da giugno a dicembre causa epidemia Covid-19.
- 04/04/2020 ICOFINT Conference 2020 – International Conference on the Contemporary Issues in Finance, Trade and Macro-Economy – Istanbul. Title extended abstract: *Moderating Effect of Obstacles and Incentives on the Relationship between Openness to Industry 4.0 and Companies Performance*. Co-autori: Giacomo Büchi, Castagnoli Rebecca. Convegno online causa epidemia Covid-19.
- 04/04/2020 ICOFINT Conference 2020 – International Conference on the Contemporary Issues in Finance, Trade and Macro-Economy – Istanbul. Title extended abstract: *Typology of Emerging Banking Service Providers in the Fourth Industrial Revolution*. Co-autori: Alessandro Zerbetto, Rebecca Castagnoli, Luca Fasolo, Giacomo Büchi. Convegno online causa epidemia Covid-19.
- 25/10/2019 XVI Convegno annuale della Società Italiana Marketing – Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza. Titolo paper: *Opportunities and vulnerabilities of Industry 4.0: A Systematic Literature Review*. Co-autori: Giacomo Büchi e Rebecca Castagnoli.
- 29/08/2019 EISIC Conference – American Farm School and Perrotis College (Thessaloniki). Titolo paper: *Neobanks in the Fourth Industrial Revolution: A Review and Typology*. Co-autori: Alessandro Zerbetto, Rebecca Castagnoli, Luca Fasolo, e Giacomo Büchi.
- 19/06/2019 R&D Management Conference, The innovation challenge: bridging research, industry and society – École Polytechnique Paris. Titolo paper: *Creating value in the Fourth Industrial Revolution*. Co-autori: Giacomo Büchi e Rebecca Castagnoli.
- 12/06/2019 INEKA Conference (ora GIKA) – University of Verona. Titolo paper: *Smart Factory: How Industry 4.0 Can Improve the Performance*. Co-autori: Giacomo Büchi e Rebecca Castagnoli.
- 15/03/2019 Workshop Exploiting Industry 4.0 in a Circular Economy Framework – University of Padova. Titolo paper: *Industry 4.0 & Customer Value Co-Creation Process*. Co-autori: Giacomo Büchi e Rebecca Castagnoli.

- 08/02/2019 Digital Transformation and Internationalization of Firms Conference – LUMSA University e Palermo campus. Titolo paper: *How Industry 4.0 Changes the Internationalization of Firms*. Co-autori: Giacomo Büchi e Rebecca Castagnoli.
- 05/10/2018 International Council for Small Business – ICSB – Conference 2018, Social Innovation and Human Entrepreneurship: from Policy to Action – Salerno University. Title of the extended abstract: *The Role of Enabling Technologies of the Industry 4.0 in the Performance Firms. An Empirical Analysis of Italian Manufacturing*. Co-autori: Giacomo Büchi e Rebecca Castagnoli.
- 15/06/2018 Conference Sinergie-SIMA 2018 Transformative Business Strategies and New Patterns for Value Creation – Ca' Foscari University, Venice. Titolo extended abstract: *Dalla catena alla costellazione del valore: il collective impact e la sfida della riduzione della povertà*. Co-autori: Giacomo Büchi, Anna Cugno e Rebecca Castagnoli.
- 12/06/2015 5th International Conference of the Financial Engineering and Banking Society FEBS – Nantes (FR). Titolo del paper: *The Role of Financial Conditions on the Survival of New Firms. Empirical Evidence from a Panel of Italian Firms During the Recent Economic Downturn*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 14/11/2014 XXVI Convegno Sinergie-CUEIM Manifattura Quale futuro? – Università di Cassino. Titolo paper: *L'analisi del profilo di vitalità delle imprese ultracentenarie: una proposta metodologica*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 25/10/2013 XXV Convegno Sinergie-CUEIM L'innovazione per la competitività delle imprese – Università Politecnica delle Marche (Ancona). Titolo paper: *La sopravvivenza delle imprese nel settore high-tech. Evidenze empiriche dal Sistema Italia*. Co-autore: Giacomo Büchi.
- 08/06/2013 VII edizione del Colloquio scientifico sull'impresa sociale IRIS Network – Torino. Titolo paper: *La sopravvivenza delle imprese nel settore nonprofit. Un'analisi empirica della cooperazione in Piemonte*. Co-autore: Guido Giovando.
- 06/12/2012 Australian and New Zealand Academy of Management – ANZAM Conference 2012 – Tasmania. Titolo paper: *Measuring Local Tourism Attractiveness: The Case of Italy*. Co-autori: Martin Grimmer e Milena Viassone.
- 24/05/2012 XLIX Riunione scientifica SIEDS – San Benedetto del Tronto. Titolo paper: *Lo sviluppo del turismo in Italia: un'analisi empirica basata su un modello dinamico*. Co-autore: Anna Cugno.
- 14/11/2011 XXXIV Convegno AIDEA Aziende di servizi per le aziende. La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi – Università degli Studi di Perugia. Titolo paper: *Le imprese di servizi tra cambiamento e crisi – Un'analisi empirica di un asset della competitività globale*. Co-autori: Giuseppe Tardivo e Giacomo Büchi.
- 11/10/2011 XXIII Convegno annuale Sinergie-CUIEM Governance d'impresa e comunicazione strategica – IULM di Milano. Titolo paper: *Il livello di infrastrutturazione economica delle Province italiane. Misure quantitative avanzate per la governance del sistema impresa-territorio*. Co-autori: Stefano Bresciani e Giuseppe Tardivo.

- 02/09/2011 14th Toulon-Verona Conference on Excellence in Services – Alicante. Titolo paper: *New technology for Strategic Management Policy in Small Areas: the 'GIS Piedmont Region'*. Co-autore: Angela Scilla.
- 09/07/2010 2010 IFSAM Conference – Paris. Titolo paper: *Strategic Management Policy into Small Areas: an Exploratory Spatial Data Analysis – ESDA*. Co-autore: Giuseppe Tardivo.
- 17/10/2008 XXXI Convegno AIDEA Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria – Università degli Studi di Napoli Federico II e Seconda Università degli Studi di Napoli. Titolo paper: *L'individuazione di cluster tecnologicamente avanzati in Unione Europea: strumenti a supporto della governance strategica*. Co-autori: Giuseppe Tardivo e Stefano Bresciani. Il contributo ha ricevuto la medaglia di argento.
- 05/09/2008 11th Toulon-Verona Conference on Excellence in Services – University of Florence. Titolo intervento: *The Time-Space Dynamics of Foreign Trade: Internationalization Maps*. Co-autore: Stefano Bresciani.
- 04/09/2007 10th Toulon-Verona Conference on Excellence in Services – University of Thessaloniki (Greece). Titolo intervento: *The Tourism Industry in the Italian Provinces: Integrated Models Analyzing Performance and Competitiveness of the Business-Area System*. Co-autore: Prof. Giuseppe Tardivo.

H) COMITATO ORGANIZZATORE DI CONVEGNI, WORKSHOP DI RILEVANZA NAZIONALE E INTERNAZIONALE

- 27/09/2024 Referente scientifico del comitato organizzatore dell'evento *Industry 5.0 & AI: come governare il progresso tecnologico*, alla Notte Europea dei Ricercatori 2024 organizzato dal team multidisciplinare Fostering Industry 5.0 – Università di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche).
- 27/02/2024 Membro del comitato scientifico dell'open lecture *Unleashing Industry 5.0: Navigating Challenges and Opportunities in AI's Revolution*, organizzato dal team multidisciplinare Fostering Industry 5.0 – Università di Torino (Dipartimento di Management "Valter Cantino" e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche).
- Feb 2023-mag. 2023 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri *Industry 4.0 and internazionalizzazione*, organizzato dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino in collaborazione con Fondazione Compagnia di San Paolo – Direzione di impatto.
- Sett. 2022-dic. 2022 Membro del comitato scientifico dell'open lecture *Industry 5.0: voci dalla frontiera dell'innovazione*, organizzato dal team interdisciplinare Unito for Industry 5.0 – Università di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche).
- 30/09/2022 Membro del comitato organizzatore dell'evento *Industry 4.0 nelle imprese manifatturiere cuneesi quali opportunità per il settore agro-alimentare* alla Notte Europea dei Ricercatori 2022 organizzato dal Dipartimento di Management – Campus di Management ed Economia dell'Università di Torino.
- Feb 2022-mag. 2022 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri *Industry 4.0 and internazionalizzazione*, organizzato dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino in collaborazione con Fondazione Compagnia di San Paolo – Direzione di impatto.

- Set. 2021-dic. 2021 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri organizzato dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino in collaborazione con Fondazione Compagnia di San Paolo – Direzione di impatto.
- Set. 2021-dic. 2021 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri *Industry 4.0 Ecosystem*, organizzato da Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche) e Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society.
- Feb. 2021-apr. 2021 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri *Industry 4.0 Ecosystem – focus internazionalizzazione*, organizzato da Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche) e Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society.
- Set. 2020-dic. 2020 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri *Industry 4.0 Ecosystem*, organizzato da Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche) e Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society.
- Mar. 2019-dic. 2019 Membro del comitato scientifico del ciclo di incontri *Industry 4.0 Ecosystem*, organizzato da Università degli Studi di Torino (Dipartimento di Management e Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche) e Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society.
- Gen. 2019-mar. 2019 Membro del comitato organizzatore del Workshop *Competitive Advantage and Integrated Value Chain in Global Markets. The Fourth Industrial Revolution on Industry 4.0*, organizzato da University of Torino, SAA School of Management e Rivista Symphonya.
- Nov. 2016-feb. 2017 Membro del comitato scientifico del Workshop *Valutazione economica dei titoli di proprietà intellettuale*, organizzato da Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property in collaborazione con Rivista Diritto ed economia dell'impresa e Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino.
- Giu. 2016-nov. 2016 Membro del comitato di progetto 8° Forum sull'imprenditoria femminile e giovanile *Open your Mind, Open your Business. Sul filo dell'Open Innovation*, organizzato da Gamma Donna.
- Mar. 2015-lug. 2015 Membro del Comitato organizzatore del XVIII Convegno annuale AIDEA giovani *Food & heritage: sostenibilità economico-aziendale e valorizzazione del territorio* (23 e 24 luglio 2015) organizzato da Università degli Studi di Torino (Scuola di Management ed Economia) e Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo.
- Gen. 2011-lug. 2011 Referente organizzativo dei convegni di presentazione della monografia referata *Il sistema family business. Un patrimonio da valorizzare* nelle Province di Torino, Asti, Alessandria e Cuneo. Eventi organizzati da Osservatorio Famiglia e Impresa (nato nel 2009 per iniziativa di UniCredit Private Banking, in associazione con Unioncamere Piemonte e CRESAM) e Università degli Studi di Torino (Facoltà di Economia).
- Lug. 2011-nov. 2011 Referente organizzativo del convegno di presentazione dei volumi Banca CRT e Fondazione CRT (21 novembre 2011), promosso da Comitato Giorgio Giovando (Fondazione CRT e UniCredit).

- Mag. 2008-dic. 2008 Referente organizzativo del convegno e dei tre road show del progetto di ricerca *Il bilancio socio-economico di area del Piemonte sud-occidentale*, organizzato da Comitato Territoriale Alpi del Mare e Università degli Studi di Torino.
- Feb. 2007-nov. 2007 Membro del comitato organizzatore *L'impresa e la conoscenza*, (22 e 23 novembre 2007), organizzato da Sinergie-CUEIM e Scuola di Management ed Economia – Università degli Studi di Torino.

I) RISULTATI OTTENUTI NEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO IN TERMINI DI PARTECIPAZIONE ALLA CREAZIONE DI NUOVE IMPRESE (SPIN OFF)

- Giu. 2023 Lo spinoff accademico Ditra software è tra i finalisti della seconda delle tre tappe del programma TALENTIS – Startup Program 2023. Il programma consiste in una serie di eventi, incontri e contesti dedicati alle startup italiane, promosso da Giovani Imprenditori di Confindustria (Comitato Triregionale dei Giovani Imprenditori e dal Comitato Interregionale per il Mezzogiorno dei Giovani imprenditori) con la partnership tecnica di RetIpresa.
- 24/02/2023 Terzo posto al Premio Innovazione 4.0 A&T categoria Start-up per lo Spin-off accademico Ditra software. Il Premio Innovazione 4.0 promosso dal Comitato Scientifico Industriale di Automation & Testing – La fiera dedicata a innovazione, tecnologie, affidabilità e competenze 4.0 – valorizza e promuove l'innovazione competitiva nelle Aziende, Centri Ricerca, Università e Start-up.
- Lug. 2022 Co-fondatore di *Ditra software start-up innovativa incubata in 2i3T* per l'attuazione di un prodotto in grado fornire una corretta realizzazione della catena di distribuzione, gestione, reportistica e tracciamento dei prodotti medicali. L'idea imprenditoriale nasce nell'ambito del Master interateneo di secondo livello in Open innovation & IP – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico e si sviluppa grazie all'attività di ricerca universitaria in tema di gestione strategico ed operativa delle imprese nella IV rivoluzione industriale del Dipartimento di Management – Università di Torino. Ditra Software sta sviluppando un prodotto in grado di risolvere le problematiche associate alla distribuzione delle bombole di ossigeno gassoso medicale. Il settore ogni anno registra una perdita pari al 33% dei dispositivi in circolazione (l'attuale parco bombole censito è pari a circa 3 milioni di dispositivi - dati Assogastecnici e AIFA) generando un impatto negativo considerevole sia in termini di costi, sia di efficienza dei servizi dei vari attori coinvolti nella catena distributiva (dai produttori, passando per le farmacie e le ASL, fino ai pazienti). Una volta a regime, la stessa soluzione potrà essere utilizzata anche per altri prodotti medicali (ad esempio dispositivi diabetici) o settori economici con problemi simili.

L) AFFILIAZIONE AD ACCADEMIE DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO NEL SETTORE

L'affiliazione consente l'attivazione di attività di ricerca e di didattica a livello internazionale tra ricercatori di management e lo sviluppo di competenze grazie alla partecipazione di progetti formativi ideati dalla accademia.

- Set. 2017 in fieri Membro AIDEA – Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Gen 2016 in fieri	Membro BAM – British Academy Management.
Gen. 2015 in fieri	Membro SMS – Strategic Management Society.
Gen. 2015 in fieri	Membro SIM – Società Italiana di Marketing.
Gen. 2014 in fieri	Membro EURAM – European Academy of Management.
Mag. 2013 in fieri	Membro SIMA – Società Italiana di Management.

M) REVIEWER DI RIVISTE SCIENTIFICHE, CONFERENCE E VOLUMI A STAMPA

Riviste	International Journal of Production Research (2020 in fieri), Symphonya (2019 in fieri), Sinergie (2017 in fieri), Piccola impresa (2018 in fieri), Mercati e Competitività (2014 in fieri), Impresa progetto (2016 in fieri), Tourism management (2013 in fieri).
Book	IGI Global book titled Customer Satisfaction and Sustainability (2019).
Conference	EIBA (2012 in fieri), EURAM (2015 in fieri), GIKA (già INEKA – 2019), R&D (2016 in fieri), Sinergie-CUEIM (2017 in fieri) AIDEA (2017 in fieri), Società italiana di Marketing (2017 in fieri).

4 – ATTIVITÀ DI DIDATTICA

A) ATTIVITÀ DIDATTICA

a.a. 2024-2025	<p>Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 152 ore.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Gestione strategica dell'innovazione</i> (48 ore), Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica). ▪ <i>Creazione di valore nell'Industry 4.0</i> (40 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77). Il corso è mutuato nel corso di Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica). ▪ C.I. Economia e gestione delle imprese di servizi e reti di innovazione (80 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
Mag. 2024-Lug. 2024	Assume la titolarità del modulo (4 ore) <i>Competitività sostenibile come driver dell'internazionalizzazione delle imprese</i> nel progetto di formazione TOAsia Export Training – Piemonte 2023 organizzato da: Università degli Studi di Torino, Camera di Commercio Myanmar, ClubAsia, Università di Scienze Gastronomiche.
Mag. 2024	«To walk about open innovation», progettazione e realizzazione di un percorso di esperiential learning – in collaborazione con A. Cugno – che ha portato gli iscritti al Master di secondo livello in Open Innovation and Intellectual Property, promosso da SAA School of Management – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico a scoprire le dinamiche globali dell'open innovation attraverso l'immersione nei suoi luoghi simbolo e l'interazione con i suoi protagonisti. In tale prospettiva l'ecosistema torinese per l'innovazione diventa porta di

- accesso per la scoperta delle infrastrutture e dei network che a livello internazionale promuovono la capacità innovativa delle organizzazioni e dei territori. Una sessione di osservazione riflessiva diretta alla scoperta del Miglio dell'innovazione di Torino e del suo posizionamento nelle reti globali della conoscenza attraverso tecniche di critical storytelling.
- a.a. 2023-2024 Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 152 ore.
- *Economia e gestione dell'innovazione* (32 ore), Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
 - *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (40 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77). Il corso è mutuato nel corso di Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
 - C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e strategie del governo societario* (80 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- Ottobre 2023 «To walk about open innovation», progettazione e realizzazione di un percorso di esperiential learning – in collaborazione con A. Cugno – che ha portato gli iscritti al Master di secondo livello in Open Innovation and Intellectual Property, promosso da SAA School of Management – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico a scoprire le dinamiche globali dell'open innovation attraverso l'immersione nei suoi luoghi simbolo e l'interazione con i suoi protagonisti. In tale prospettiva l'ecosistema torinese per l'innovazione diventa porta di accesso per la scoperta delle infrastrutture e dei network che a livello internazionale promuovono la capacità innovativa delle organizzazioni e dei territori. Una sessione di osservazione riflessiva diretta alla scoperta del Miglio dell'innovazione di Torino e del suo posizionamento nelle reti globali della conoscenza attraverso tecniche di critical storytelling.
- 30/06/2023 Assume la titolarità del modulo (4 ore) *The role of accelerators and business incubators*, Master of Laws in Intellectual Property organizzato dal Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino – e WIPO (World Intellectual Property Organization) in collaborazione con SAA – School of Management e COREP.
- Giu. 2023-Lug. 2023 Assume la titolarità del modulo (8 ore) *Competitività sostenibile come driver dell'internazionalizzazione delle imprese* nel progetto di formazione TOAsia Export Training – Piemonte 2023 organizzato da: Università degli Studi di Torino, Camera di Commercio Myanmar, ClubAsia, Università di Scienze Gastronomiche.
- Set. 2022-Nov. 2022 Assume la titolarità del modulo (8 ore) *Open innovation & internazionalizzazione* nel progetto di formazione TOAsia Export Training organizzato da: Università degli Studi di Torino, Camera di Commercio Myanmar, ClubAsia, Università di Scienze Gastronomiche.

- a.a. 2022-2023
- Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 170 ore.
- *Economia e gestione dell'innovazione* (32 ore), Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
 - *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (40 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77). Il corso è mutuato nel corso di Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
 - C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e strategie del governo societario* (80 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.
- *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (6 ore), Accademy CIM4.0 – Competence Center Manufacturing 4.0 – creata da Politecnico di Torino e Università degli Studi di Torino.
 - *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (12 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.
 - *Industry 5.0* (4 ore), CUAP – Dipartimento di Management Valter Cantino dell'Università di Torino
- 27 maggio 2022
- «To walk about open innovation», progettazione e realizzazione di un percorso di esperiential learning – in collaborazione con A. Cugno – che ha portato gli iscritti al Master di secondo livello in Open Innovation and Intellectual Property, promosso da SAA School of Management – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico a scoprire le dinamiche globali dell'open innovation attraverso l'immersione nei suoi luoghi simbolo e l'interazione con i suoi protagonisti. In tale prospettiva l'ecosistema torinese per l'innovazione diventa porta di accesso per la scoperta delle infrastrutture e dei network che a livello internazionale promuovono la capacità innovativa delle organizzazioni e dei territori. Una sessione di osservazione riflessiva diretta alla scoperta del Miglio dell'innovazione di Torino e del suo posizionamento nelle reti globali della conoscenza attraverso tecniche di critical storytelling.
- a.a. 2021-2022
- Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 152 ore.
- *Economia e gestione dell'innovazione* (32 ore), Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
 - *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (48 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77). Il corso è mutuato nel corso di Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche

(ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).

- *Economia e direzione delle imprese* (32 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e gestione delle risorse umane – Modulo Economia e gestione delle imprese di servizi* (40 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (6 ore), Accademy CIM4.0 – Competence Center Manufacturing 4.0 – creata da Politecnico di Torino e Università degli Studi di Torino.
- *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (12 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.

a.a. 2020-2021

Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 152 ore.

- *Economia e gestione dell'innovazione* (32 ore), Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
- *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (48 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77). Il corso è mutuato nel corso di Laurea Magistrale in Economia e management (LM56) – Dipartimento di Scienze Economiche-Sociali e Matematico-Statistiche (ammesso a fruire dei fondi del piano di finanziamento quinquennale 2018-2022 riservati dal MIUR alle strutture di eccellenza – III classificato in area economica).
- *Economia e direzione delle imprese* (32 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e gestione delle risorse umane – Modulo Economia e gestione delle imprese di servizi* (40 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Creazione di valore nell'Industry 4.0* (6 ore), Accademy CIM4.0 – Competence Center Manufacturing 4.0 – creata da Politecnico di Torino e Università degli Studi di Torino.
- *Management dei servizi* (8 ore), Laurea Magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie della Facoltà di Medicina e chirurgia Gemelli – Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma. Titorialità confermata per successiva edizione.
- *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (12 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.

a.a. 2019-2020

Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 118 ore.

- *Economia e gestione dello sviluppo locale* (40 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77).
- *Economia e direzione delle imprese* (32 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e gestione delle risorse umane – Modulo Economia e gestione delle imprese di servizi* (40 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- Laboratorio per l'imprenditorialità – Modulo *Analisi della concorrenza e del settore* (6 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (12 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.
- *Management dei servizi* (8 ore), Laurea Magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie della Facoltà di Medicina e chirurgia Gemelli – Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma.

a.a. 2018-2019

Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati per un totale di 94 ore.

- *Economia e gestione dello sviluppo locale* (16 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77).
- *Economia e direzione delle imprese* (32 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e gestione delle risorse umane – Modulo Economia e gestione delle imprese di servizi* (40 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- Laboratorio per l'imprenditorialità – Modulo *Analisi della concorrenza e del settore* (6 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (12 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.
- *Management dei servizi* (8 ore), Laurea Magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, organizzato da Facoltà di Medicina e chirurgia Gemelli – Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma.

a.a. 2017-2018

Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 63 ore.

- *Economia e gestione dello sviluppo locale* (21 ore), Laurea Magistrale di Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77).
- C.I. *Economia e gestione delle imprese di servizi e gestione delle risorse umane - Modulo Economia e gestione delle imprese di servizi* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- a.a. 2015-2016
- *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (12 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.
 - *Gestione finanziaria nell'uso della risorsa idrica* (36 ore), Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile e industriale – Politecnico di Torino.
- Assume la titolarità dei corsi sotto indicati, per un totale di 63 ore di carico didattico.
- *Economia e gestione dello sviluppo locale* (21 ore), Laurea Magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategie (LM77).
 - *Analisi della concorrenza* – sede di Cuneo (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.
- *Processi e gestione strategica dell'innovazione* (16 ore), Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property – Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico.
 - *Gestione finanziaria nell'uso della risorsa idrica* (38 ore), Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile e industriale – Politecnico di Torino.
- a.a. 2014-2015
- Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 182 ore.
- *Economia e gestione dello sviluppo locale* (42 ore), Laurea Magistrale in Economia e direzione di impresa (LM77).
 - *Analisi della concorrenza* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
 - *Analisi della concorrenza* – sede di Cuneo (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
 - *Economia e direzione delle imprese* (42 ore), Laurea Triennale in Economia e commercio (L33).
 - *Economia e direzione delle imprese dei servizi* (21 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
 - *Analisi dei settori economici e pianificazione strategica* (35 ore), Master universitario di primo livello Creazione di valore e finanza.
- Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.
- *Gestione finanziaria nell'uso della risorsa idrica* (38 ore), Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile e industriale – Politecnico di Torino.
- a.a. 2013-2014
- Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 252 ore.
- *Economia e direzione delle imprese II* (42 ore), Laurea Magistrale in Economia e direzione di impresa (LM77).
 - *Economia e gestione dello sviluppo locale* (21 ore), Laurea Magistrale in Economia e direzione di impresa (LM77).
 - *Analisi della concorrenza* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

- *Analisi della concorrenza* – sede di Cuneo (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Economia e direzione delle imprese* – serale (21 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Economia e direzione delle imprese* (42 ore), Laurea Triennale in Economia e commercio (L33).
- *Economia e direzione delle imprese dei servizi* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Gestione finanziaria nell'uso della risorsa idrica* (38 ore), Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile e industriale – Politecnico di Torino.

Assume la titolarità degli insegnamenti affini al SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino.

- *Finanza Aziendale* – corso diurno e serale (47 ore), CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale.

a.a. 2012-2013

Assume la titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 271 ore.

- *Comportamento organizzativo e leadership* (84 ore), Laurea Magistrale in Economia e direzione di impresa (LM77).
- *Analisi della concorrenza* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Economia e direzione delle imprese* (63 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Economia e direzione delle imprese dei servizi* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Sociologia e economia – Modulo di Economia e gestione delle imprese e degli eventi sportivi* (40 ore), Laurea Triennale in Scienze delle attività motorie e sportive, Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Motorie.

Assume inoltre titolarità degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Gestione finanziaria nell'uso della risorsa idrica* (38 ore), Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile e industriale – Politecnico di Torino.

Assume la titolarità degli insegnamenti affini al SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino.

- *Finanza Aziendale* – corso diurno e serale (47 ore), CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale.

a.a. 2011-2012

Professore a contratto degli insegnamenti a SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 102 ore.

- *Economia e direzione delle imprese* (30 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

- *Economia e direzione delle imprese – serale* (30 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Analisi della concorrenza* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Professore a contratto del SSD Secs-P/08 presso Università a rilevanza nazionale e internazionale.

- *Gestione finanziaria nell'uso della risorsa idrica* (38 ore) – Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile e industriale del Politecnico di Torino.

Professore a contratto degli insegnamenti affini al SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino.

- *Finanza Aziendale corso diurno e serale* (47 ore), CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale.

a.a. 2010-2011

Professore a contratto degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 102 ore.

- *Economia e direzione delle imprese* (30 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Economia e direzione delle imprese – serale* (30 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Analisi della concorrenza* (42 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

Professore a contratto di insegnamenti affini al SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino.

- *Finanza Aziendale – corso diurno e serale* (47 ore), CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale.

a.a. 2009-2010

Professore a contratto degli insegnamenti del SSD Secs-P/08 presso l'Università degli Studi di Torino sotto indicati, per un totale di 120.

- *Economia e direzione delle imprese II* (60 ore), Laurea Specialistica in Economia e direzione delle imprese (L84/S ora LM77).
- *Economia e direzione delle imprese* (30 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).
- *Economia e direzione delle imprese – serale* (30 ore), Laurea Triennale in Economia aziendale (L18).

B) ATTIVITÀ DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI

Nov. 2024

Business mentor della Ila Students' Green Challenge, realizzata da Università di Torino in collaborazione con Centro ricerche Fiat – fornitore di innovazione del Gruppo Stellantis Italia. L'iniziativa è realizzata nell'ambito dello *Spoke 2 Green technologies and sustainable industries di NODES – Nord Ovest Digitale e Sostenibile* –, ecosistema dell'innovazione finanziato dal MUR nell'ambito del PNRR (D.D. n.1054 del 23 giugno 2022) coordinato dall'Università di Torino e con la

- partecipazione di Politecnico di Torino, Università del Piemonte Orientale, Università degli Studi dell'Insubria, Università di Pavia, Università degli Studi della Basilicata, Università degli Studi del Sannio di Benevento, Environment Park, Proplast, 2i3T e OGR Torino.
- Mag. 2024 Business mentor della la Students' Green Challenge, realizzata da Università di Torino in collaborazione con Edison – la più antica società europea nel settore dell'energia e tra le principali società energetiche in Italia e in Europa –. L'iniziativa è realizzata nell'ambito dello *Spoke 2 Green technologies and sustainable industries di NODES – Nord Ovest Digitale e Sostenibile* –, ecosistema dell'innovazione finanziato dal MUR nell'ambito del PNRR (D.D. n.1054 del 23 giugno 2022) coordinato dall'Università di Torino e con la partecipazione di Politecnico di Torino, Università del Piemonte Orientale, Università degli Studi dell'Insubria, Università di Pavia, Università degli Studi della Basilicata, Università degli Studi del Sannio di Benevento, Environment Park, Proplast, 2i3T e OGR Torino.
- Apr.-Mag. 2024 Business mentor per il Startup Lab. L'iniziativa mira a sviluppare un percorso di imprenditorialità per gli studenti dell'Ateneo di Torino. Il percorso è organizzato da Dipartimento di Informatica con 2i3T – incubatore di impresa in collaborazione con Coesione Italia 2021-2027, e vede il cofinanziamento dell'Unione Europea.
- a.a. 2020-21 e 21-22 Per facilitare l'apprendimento degli studenti in scenari pandemici, gli insegnamenti di *Creazione di valore nell'Industry 4.0, Economia e direzione delle imprese, C.I. Economia e gestione delle imprese di servizi* sono stati erogati in forma di ambiente di apprendimento integrato in modalità e-learning adatto alle situazioni in presenza, a quelle in cui la didattica viene erogata totalmente online e alle forme di didattica blended. L'ambiente di apprendimento è stato realizzato attraverso una piattaforma moodle che accoglie: materiali delle lezioni (videoregistrazioni e/o audio-presentazioni); esercitazioni da svolgere online e in presenza; materiali didattici di approfondimento discussi in aula durante la lezione-dibattito; materiali prodotti dalle/dagli studentesse/studenti nell'ambito di attività di approfondimento individuale e/o collaborativo; autovalutazioni con cadenza settimanale.
- a.a. 2021-2022 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (23 studenti).
- a.a. 2021-22 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (5 studenti) e del CdS in Economia & Management (18 studenti). Supervisore delle tesi triennali in Economia Aziendale L18 (22 studenti).
- a.a. 2020-2021 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (26 studenti).
- a.a. 2020-21 Supervisore stagisti del CdS magistrale in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (2 studenti).

- a.a. 2019-20 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (3 studenti) e del CdS in Economia e management LM56 (4 studenti); Supervisore delle tesi triennali in Economia Aziendale L18 (20 studenti).
- a.a. 2019-2020 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (26 studenti).
- 15-16/09/2018 Business mentor per il Mobility Hackathon Bosch. L'iniziativa mira a individuare e sviluppare soluzioni innovative, strategie e prodotti in grado di rispondere in modo efficiente e sostenibile alle sfide del futuro della mobilità realizzate da studenti universitari degli Atenei italiani e stranieri.
- a.a. 2018-2019 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (23 studenti).
- a.a. 2018-2019 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (6 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2018-2019 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (9 studenti) e del CdS in Economia e management LM56 (2 studenti); Supervisore delle tesi triennali in Economia aziendale L18 (8 studenti).
- a.a. 2017-2018 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (6 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2017-2018 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (20 studenti).
- a.a. 2017-2018 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (10 studenti) e del CdS in Economia e management LM56 (1 studenti); Supervisore delle tesi triennali in Economia aziendale L18 (10 studenti).
- a.a. 2016-2017 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (6 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2016-2017 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (18 studenti).

- a.a. 2016-2017 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (11 studenti) e del CdS in Economia e management LM56 (4 studenti); Supervisore delle tesi triennali in Economia aziendale L18 (7 studenti).
- a.a. 2015-2016 Supervisore delle tesi del Master interateneo di secondo livello in Open Innovation & Intellectual Property organizzato da Università degli Studi di Torino, Luiss Business School e Ministero dello Sviluppo Economico (16 studenti).
- a.a. 2015-2016 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (6 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2015-2016 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Direzione di impresa, marketing e strategia LM77 (4 studenti); Supervisore delle tesi triennali del CdS in Economia aziendale L18 (8 studenti) e del CdS in Economia e commercio L33 (4 studenti).
- a.a. 2014-2015 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (12 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2014-2015 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Economia e direzione delle imprese LM77 (14 studenti); Supervisore delle tesi triennali del CdS in Economia e aziendale L18 (15 studenti) e del CdS in Economia e commercio L33 (8 studenti).
- a.a. 2013-2014 Supervisore tesi Master universitario di secondo livello in Ingegneria dell'acqua per uso potabile, civile ed industriale – Politecnico di Torino (1 studente).
- a.a. 2013-2014 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Economia e direzione delle imprese LM77 (29 studenti); Supervisore delle tesi triennali del CdS in Economia e commercio L33 (8 studenti).
- a.a. 2012-2013 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (12 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2012-2013 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Economia e direzione delle imprese LM77 (13 studenti); Supervisore delle tesi triennali del CdS in Economia aziendale L18 (27 studenti).
- a.a. 2011-2012 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (6 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (LM 77) presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.

- a.a. 2011-2012 Supervisore delle tesi magistrali del CdS in Economia e direzione delle imprese LM77 (12 studenti); Supervisore delle tesi triennali del CdS in Economia Aziendale (22 studenti).
- a.a. 2010-2011 Ha svolto, in collaborazione con la Dott.ssa Angela Scilla, la giornata di seminario dal titolo *Business plan* (2 ore) nell'ambito dei cicli di seminari sull'auto-imprenditoria rivolti a laureandi e laureati, organizzati da Università degli Studi di Torino in collaborazione con: Fondo Sociale Europeo, Provincia di Torino, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Regione Piemonte, Sportelli Creazione impresa D3.
- a.a. 2010-2011 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per lo sviluppo economico del sistema impresa-territorio* (12 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e gestione dello sviluppo locale (LM77) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Paolo Bertolino.
- a.a. 2010-2011 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (12 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (Laurea specialistica) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2010-2011 Supervisore delle tesi triennali del CdS in Economia aziendale L18 (6 studenti).
- a.a. 2009-2010 Contratto di tutorato di *Finanza Aziendale – corso diurno e serale* (47 ore) del CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino. Titolare Prof. Giuseppe Tardivo.
- a.a. 2009-2010 Ha svolto, in collaborazione con il Prof. Giuseppe Tardivo, la giornata di seminario dal titolo *Business plan* (2 ore) nell'ambito dei cicli di seminari sull'auto-imprenditoria rivolti a laureandi e laureati, organizzati da Università degli Studi di Torino in collaborazione con: Fondo Sociale Europeo, Provincia di Torino, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Regione Piemonte, Sportelli Creazione impresa D3.
- a.a. 2009-2010 Ha svolto il ciclo di seminari *Le imprese familiari* (20 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese (L18) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolare del corso: Prof. Giuseppe Tardivo.
- a.a. 2009-2010 Supervisore delle tesi magistrale del CdL in Economia e direzione delle imprese L84S (12 studenti).
- a.a. 2008-2009 Contratto di tutorato di *Finanza Aziendale – corso diurno e serale* (47 ore) del CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino. Titolare Prof. Giuseppe Tardivo.

- a.a. 2008-2009 Esercitatore di *Finanza aziendale* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolare del corso: Prof. Giuseppe Tardivo.
- a.a. 2008-2009 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (12 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (L84S ora LM77) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.
- a.a. 2008-2009 Ha svolto il ciclo di seminari *Le imprese familiari* (20 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese (L18) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, titolare del corso Prof. Giuseppe Tardivo.
- a.a. 2008-2009 Ha svolto, in collaborazione con il Prof. Giuseppe Tardivo, la giornata di seminario dal titolo *Business plan* (2 ore) nell'ambito dei cicli di seminari sull'auto-imprenditoria rivolti a laureandi e laureati, organizzati da Università degli Studi di Torino in collaborazione con: Fondo Sociale Europeo, Provincia di Torino, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Regione Piemonte, Sportelli Creazione impresa D3.
- a.a. 2007-2008 Contratto di tutorato di *Finanza Aziendale – corso diurno e serale* (47 ore) del CdL interfacoltà (Facoltà di: Economia, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze Matematiche-Fisiche-Naturali, Scienze Politiche) in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale, presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino. Titolare Prof. Giuseppe Tardivo.
- a.a. 2007-2008 Esercitatore di *Finanza aziendale* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolare del corso: Prof. Giuseppe Tardivo.
- a.a. 2007-2008 Ha svolto il ciclo di seminari dal titolo *Metodi quali/quantitativi per la creazione del valore del cliente* (12 ore) a supporto della preparazione del corso di Economia e direzione delle imprese II (L84S ora LM77) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolari del corso: Prof. Giuseppe Tardivo e Prof. Giovanni Quaglia.

C) ATTIVITÀ DI DOCENZA PRESSO ISTITUZIONI DI RILEVANZA NAZIONALE E INTERNAZIONALE

- 21/03/2023 *La IV rivoluzione industriale: una risorsa irrinunciabile per la competitività delle imprese e dei sistemi territoriali nel progetto formativo L'Impresa di fronte alle sfide del nuovo scenario competitivo* organizzato da Rotary Club Cuneo e Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cuneo in collaborazione con il Dipartimento di Management – Campus di Management ed Economia dell'Università di Torino.
- Apr. 2021 Seminario (4 ore) *Creazione di valore nell'Industry 4.0* nel progetto di formazione continua organizzato da Competenze Center CIM4.0. Il seminario crea un percorso formativo per dipendenti di SKF sul paradigma 4.0 e la formazione delle competenze digitali.
- 03/06/2019 Seminario (90 minuti) *Azienda e informazione* nel progetto Quattro.Zero Lab organizzato da Torino Nord-Ovest. Il Laboratorio crea un percorso formativo per delegati e dirigenti sindacali che tratta i cinque pillar su cui si regge il paradigma 4.0: lo scenario aperto dalle tecnologie abilitanti, il

riassetto organizzativo che ne deriva, la mappatura e la formazione delle competenze digitali nel lavoro, i nuovi modelli di business per le imprese, il profilo di un nuovo schema per le relazioni industriali.

5 – FORMAZIONE

- Apr. 2005 Dottorato di ricerca in *Statistica Applicata alle Scienze Economiche e Sociali* (sede Amministrativa Università degli Studi di Padova), XVII ciclo (1 gennaio 2002 – 31 dicembre 2004). Titolo della tesi di dottorato: 'Emergency Map'. La costruzione di un sistema computer assisted per l'analisi statistica dei livelli di insicurezza stradale e la realizzazione di mappe di rischio. Relatore Prof. Luigi Fabbris. Votazione: ottimo livello.
- Lug. 2000 Laurea in *Economia e Commercio* presso Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolo della tesi di ricerca: La progettazione di un sistema informativo esperto. Il Data Warehouse Didattica dell'Ateneo di Torino. Relatore Prof. R. Corradetti, Correlatore: Prof. F. Dezzani.

6 – ATTIVITÀ DI AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

- 3 Dic. 2024 *Chatbot e portali per la ricerca accademica: fonti e strumenti*, Università degli Studi di Roma Torvergata. Il webinar è pensato per fornire una panoramica approfondita delle risorse e degli strumenti disponibili per la ricerca accademica.
- Nov. 2024 *Progettare l'innovazione didattica 2024-25 – Call Abbraccia il futuro: libera l'innovazione in aula* organizzato dal Teaching and Learning Center dell'Università di Torino. Titolo della challenge: *Game4University | Fostering Industry 5.0*. Referente scientifico: Monica Cugno.
- 2//05/2024 Peer Mentoring per lo sviluppo professionale del personale docente a cura organizzato dal Teaching and Learning Center dell'Università di Torino.
- Mag. 2024 *Programma per idee e progetti ad alto potenziale di innovazione EICgen Creating bonds together* – a cura della Direzione ricerca, innovazione e internazionalizzazione dell'Università di Torino e Fondazione Compagnia di San Paolo. Obiettivo formativo: identificare e sostenere la ricerca innovativa prodotta all'interno dei Dipartimenti dell'Ateneo torinese, garantendo alla comunità accademica strumenti e conoscenza approfondita degli aspetti più rilevanti dei finanziamenti europei che promuovono lo sviluppo di tecnologie nuove, rivoluzionarie e dirompenti (innovative, break through e disruptive) con potenziale di scalabilità a livello europeo e internazionale.
- Feb.-Giu. 2024 *L'intelligenza artificiale nella didattica universitaria: sfide e opportunità, ciclo di incontri aperti a tutta la Comunità universitaria*, a cura del Teaching Learning Center dell'Università di Torino. Obiettivo del progetto è favorire la riflessione, il confronto e la condivisione sul tema dell'Intelligenza artificiale, delle sue potenzialità in ambito accademico e delle possibili criticità, a partire dalle esperienze avviate in Ateneo torinese.
- 15 dicembre 2023 *Bringing the Power of Play to Business Schools* organizzato da Società italiana di management nell'ambito del progetto *Editoria e Didattica*. Obiettivo del progetto è capire come la didattica per il management sta cambiando con l'avvento delle nuove tecnologie digitali e, di conseguenza, come le modalità

- di insegnamento e i materiali di studio potranno arricchirsi di stimoli fra multimedialità, realtà aumentata e interazione continua docente-studente.
- 9-10 Nov. 2023 *Progettare l'innovazione didattica 2023-24 – Call Abbraccia il futuro: libera l'innovazione in aula* organizzato da Università di Torino. Le competenze acquisite riguardano: la progettazione: di innovazione didattica in ambito universitario grazie alla condivisione con un team multi-professionale; ideazione di strategie didattiche e/o valutative delle azioni proposte.
- Giu-lug. 2020 Ciclo di seminari Teaching and Learning – Strategie per la didattica a distanza, organizzato, da Università degli Studi di Torino. Didattica online.
- 08/10/2018 Corso di formazione per docenti *Learning Object*, organizzato da Dipartimento di Management (Università degli Studi di Torino) e Team Media and Learning della Banca Intesa San Paolo Torino. Argomenti del corso: come si progetta in digital factory (il metodo AGILE), il team in digital factory, i formati digitali, gli attori coinvolti dalla progettazione alla realizzazione di un learning object, il flusso di lavoro per ogni singolo learning object.
- 30/01/2013 Seminario *Pubblicare sulle riviste internazionali: fondamenti e metodi*, tenuto dal Prof. Daniele Dalli, dell'Università di Pisa, organizzato dalla Scuola Italiana di Marketing.
- Set. 2009 Corso su *Piattaforma e-learning: moodle: modulo avanzato* (12 ore), organizzato da Università degli Studi di Torino.
- Gen.-mar. 2009 Corso *Exploratory Spatial Data Analysis and Spatial Econometric* (36 ore), organizzato da GeoDa Center for Geospatial Analysis and Computation – Arizona State University. Didattica online.
- 2-6/07/2007 Scuola estiva *Approccio sistemico vitale allo studio dell'impresa*, organizzata dal CUEIM – Consorzio Universitario Economia Industriale e Manageriale. Tra i relatori: Prof. Gaetano Golinelli, Prof. Sergio Barile, Prof. Mauro Gatti, Prof. Corrado Gatti, Prof. Michele Costabile, Prof. Pietro Mastroberardino. Ammissione a seguito di selezione per titoli.
- 10-15/10/2005 Summer school *Metodi statistici per la valutazione e il monitoraggio della formazione universitaria*, organizzata da Società Italiana di Statistica e Università di Firenze. Tra i relatori: Prof. Giorgio Vittadini, Prof. Luigi Fabbris, Prof. Bruno Chiandotto, Prof.ssa Carla Rampichini.
- 05/06/2005 Tutorial *Swarm: Multi-Agent Simulation of Complex Systems* tenuto dal Prof. Paul E. Johnson (University of Kansas), organizzato da Dipartimento di Economia e Finanza Giuseppe Prato (Università degli Studi di Torino), ISI Foundation e Progetto Lagrange.
- 28/09-4/10/2003 Corso *Data Mining And Explorative Multivariate Data Analysis*, organizzata da European Courses in Advanced Statistics per giovani ricercatori, dottori o dottorandi. Ammissione con borsa di studio a seguito di selezione per titoli.
- 2-6/09/2002 Summer School *Valutazione delle Politiche Pubbliche*, organizzata da Progetto di Valutazione (struttura operativa dell'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche). Tra i relatori: Prof. Alberto Martini, Prof. Daniele Bondonio.
- 10-15/06/2002 Summer school *Modelli lineari e non lineari ed algoritmi genetici per l'analisi e la previsione nell'ambito delle serie temporali, economiche, demografiche ed*

ambientali, organizzato da Società Italiana di Statistica e Università Ca' Foscari di Venezia.

4-9/11/2000

Scuola di *Data Mining Training* su package statistico Clementaine, promosso dalla Società SPSS – Statistical Package for Social Sciences –, diretto a 12 giovani dottori o dottorandi. Ammissione con borsa di studio a seguito di selezione per titoli

7 – PUBBLICAZIONI

MONOGRAFIE

- [1] Cugno M., Castagnoli R. (Forthcoming). *Industry 5.0: technologies 4.0 supporting organizational resilience of manufacturing firms after Covid as an exogenous shock*.
- [2] Cugno M. Büchi G. (2015). *Le imprese ultracentenarie di successo in Italia. Strategie e governance di impresa nel lungo periodo*, Milano, FrancoAngeli.
- [3] Cugno M., Tardivo G. (2011). *Il 'sistema family business': un patrimonio da valorizzare*, Milano, FrancoAngeli – *Collana referata Osservatorio Famiglia e Impresa* –, pp. 320.
- [4] Cugno M. (2010). *Creazione di valore e cliente – Metodi quantitativi per la governance strategica di impresa*, Torino, Isedi, pp. 256.

DIGITAL BOOKLET

- [5] Cugno M., (2024). *Industry 5.0 & Artificial intelligence: ripartire dalle persone*, Collan@Unito.
- [6] Cugno M., Büchi G. Castagnoli. (2023). *Creazione di valore nell'Industry 4.0*, Collan@Unito, pp. 1-422.

BUSINESS GAME

- [7] Cugno M., Biglia E. (2024). *Management 5.0: investire in progetti tecnologici per sviluppare il business*. *Collana@Unito*.

JOURNAL CON PEER REVIEW

- [8] Cugno M., Castagnoli R., Buchi G., Pini M., (submitted). Moderation effects between openness to Industry 4.0 and openness to export In manufacturing SMEs.
- [9] Cugno A., Maroncelli S., Cugno M., Biglia E. (Forthcoming), *Innovation intermediaries in the Transition from Industry 4.0 to Industry 5.0*.
- [10] Cugno M., Biglia E., Cugno A., Maroncelli S. (Forthcoming), *The role of Operator 5.0 in manufacturing companies: an inductive approach*.
- [11] Maroncelli S., Cugno M., Biglia E., Cugno A. (Forthcoming), *The strategic impact of accelerator on entrepreneurial ecosystems*.
- [12] Castagnoli R., Cugno M., Marocelli S., Cugno A. (2024). A New Research Agenda For Human-Centric Manufacturing: A Systematic Literature Review. *IEEE Transactions on Engineering Management* [Anvur A., ABS 3].
- [13] Cugno, M., Castagnoli R., Pini, M., Büchi G. (2024). (2024). Effects of Industry 4.0 on different export dimensions: empirical analysis on manufacturing SMEs. In *Journal of Manufacturing Technology Management* [Anvur A, ABS 1].
- [14] Cugno M., Buchi G., Castagnoli R., Pini M. (2022). Industry 4.0 supporting SMEs' production recovery to pre Covid-19 levels: the role of mediations in short and medium term. *Technovation* [Anvur A, ABS 3].

- [15] Castagnoli R., Buchi G., Couderdoroy R., Cugno M. (2021). Evolution of industry 4.0 and international business: A systematic literature review and a research agenda. In *European Management Journal* [Anvur A, ABS 2].
- [16] Cugno M., Castagnoli R., Büchi G. (2021). Openness to Industry 4.0 and Performance: the Role of Barriers and Incentives. In *Technological Forecasting and Social Change*. Technological Innovations & Their Financial & Socio-economic Implications in the Era of Fourth Industrial Revolution – Edited by Muhammad Shahbaz, Shawkat Hammoudeh & Muhammad Ali Nasir [Anvur A, ABS 3].
- [17] Büchi G., Cugno M., Castagnoli R., (2019). Smart Factory Performance and Industry 4.0. In *Technological Forecasting and Social Change*, 150, 119790, Special Issue *Changing Organisations and Markets: Knowledge Co-Creation, Business Model Innovation, and Adaptive Management for Sustainable Development* – Edited by Domingo Ribeiro Soriano, Marcin Waldemar Staniewski & Dianne H.B. Welsh [Anvur A, ABS 3].
- [18] Cugno M., Büchi G., Castagnoli R., (2018). Economies of Scale and Network Economies in Industry 4.0. In *Symphonya*, (2), 66-76 [ABS 1, Rivista italiana di fascia B AIDEA].
- [19] Cugno M., Buchi G. (2017). Il trasferimento d'azienda nell'economia e gestione delle imprese. In *Diritto ed economia di impresa*, Giappichelli, 2, pp. 263-273.
- [20] Cugno M., Casalegno C., Büchi G. (2017). L'internazionalizzazione dell'impresa: evoluzione dell'evidenza empirica e dei modelli interpretativi. In *Diritto ed economia di impresa*, Giappichelli, 1, pp. 1-11.
- [21] Cugno M., Buchi G. (2016). Reti di impresa tra crescita e innovazione. In *Diritto ed economia di impresa*, Giappichelli, 5, pp. 2-22.
- [22] Cugno M., Cugno A. (2016), Le dinamiche economiche, sociali e psicologiche. In *Diritto ed economia di impresa*, Giappichelli, 3, pp. 32-56.
- [23] Cugno M., Casalegno C., Buchi G. (2016). Gli intangible nell'economia dell'impresa. In *Diritto ed economia di impresa*, Giappichelli, 1, pp. 2-13.
- [24] Cugno M., Giovando G., Büchi G. (2014). La sopravvivenza delle cooperative sociali. Un'analisi empirica delle realtà imprenditoriali in Piemonte. In *Progetto impresa*, n. 1, pp. 1-25 [Rivista italiana fascia B AIDEA].
- [25] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G., (2013). Sviluppo economico e infrastrutture: un'analisi empirica delle Province italiane. In *Sinergie*, 92, pp. 115-137 [Rivista italiana fascia A AIDEA].
- [26] Cugno M. (2012). Competitività & governance. In *Progetto impresa*, n. 1, pp. 1-21 [Rivista italiana fascia B AIDEA].
- [27] Cugno M., Grimmer M., Viassone M. (2012). Vecchie e nuove prospettive di sviluppo del turismo in Italia. In *Rassegna economica*, 1, pp. 45-73.

CAPITOLI DI LIBRO CON PEER REVIEW

- [28] Castagnoli, R., Cugno, M., Maroncelli, S., & Cugno, A. (2023). The Role of Human Centricity in the Transition From Industry 4.0 to Industry 5.0: An Integrative Literature Review. *Managing Technology Integration for Human Resources in Industry 5.0*, pp. 68-96.
- [29] Cugno M., Castagnoli R., Büchi G. (2020). How Industry 4.0 Changes the Customer Co-Creation Process. In «Silvestri C., Piccarozzi M., Aquilani B., *Customer Satisfaction and Sustainability Initiatives in the Fourth Industrial Revolution*, IGI Global», pp. 21-36.
- [30] Cugno M., Iodice A., Buchi G., (2018), Tourism and Local Development in Small-Sized Areas. An Empirical Analysis of Langhe, Roero And Monferrato Wine District. In: «Cantino V., Culasso F., Racca G., *Smart Tourism*, Milano, McGraw-Hill», pp. 561-579.

- [31] Cugno M., Tardivo G., Büchi G. (2012). Le imprese di servizi tra cambiamento e crisi. Un'analisi empirica di un asset della competitività globale. In «Cattuni G., Cavazzoni G., Aziende di servizi e servizi per le aziende – La ricerca per un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi, Collana referata AIDEA, Bologna, Il Mulino», pp. 591-616.
- [32] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G. (2009). L'individuazione di cluster tecnologicamente avanzati in Unione Europea: strumenti a supporto della governance strategica. In «Maggioni V., Potito L. Viganò R., Corporate governance governo, controllo e struttura finanziaria», Collana referata AIDEA, Bologna, Il Mulino», pp. 503-517.

CAPITOLI DI LIBRO IN VOLUMI

- [33] Cugno M., Büchi G., Castagnoli R., (2020). La creazione di valore nella quarta rivoluzione industriale. In «Bresciani S., Viassone M. (a cura di), *Scritti in Onore di Giuseppe Tardivo (titolo orientativo)*, Torino, Giappichelli».
- [34] Cugno M., Buchi G., (2016). Il ripensamento del business model. In «Buchi G., Cugno A., *Villa Ida. Un'impresa familiare di successo*, Savigliano, L'Artistica Editrice», pp. 111-124.
- [35] Cugno M., Buchi G. (2016). Metodi di analisi degli aspetti patrimoniali e finanziari. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 609-619.
- [36] Cugno M., Buchi G. (2016). Analisi del cash flow. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 620-636.
- [37] Cugno M., Buchi G. (2016). La redditività dell'impresa attraverso l'analisi per indice (ratio analysis). In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 637-643.
- [38] Cugno M., Buchi G. (2016). Analisi finanziaria e funzioni lineari di costo. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 644-647.
- [39] Cugno M., Buchi G. (2016). L'analisi finanziaria unitaria di un periodo pluriennale: integrazione tra la ratio analysis e l'analisi del cash flow. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 653-657.
- [40] Cugno M., Buchi G. (2016). Le misure di valutazione della performance basate sul confronto fra redditività e costo del capitale proprio. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 648-652.
- [41] Cugno M., Buchi G. (2016). Dati e metodi per l'analisi del conto economico. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 597-608.
- [42] Cugno M., Buchi G. (2016). Dati e metodi per l'analisi dello stato patrimoniale. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 586-596.
- [43] Cugno M., Buchi G. (2016). Concetti introduttivi e riferimenti normativi. In: «*Finanza aziendale*, Milano, McGraw-Hill», pp. 574-585.
- [44] Cugno M. (2015). Dall'analisi di settore all'analisi dei concorrenti. In: «Tardivo G., Battisti E., Bresciani S., Buchi G., Cugno M., Miglietta N., Schiesari R., Scilla A. Viassone M., *Economia e gestione delle imprese*, Torino, Giappichelli», pp. 63-79.
- [45] Cugno M. (2013). Gli strumenti quantitativi a supporto dello sviluppo della customer value. In «Tardivo G., Quaglia G. (a cura di), Vol. I – *La creazione di valore per l'impresa*, Milano, FrancoAngeli», pp. 131-147.
- [46] Cugno M., Quaglia G. (2013). La domanda territoriale: dalle istanze degli stakeholder al policy making. In «Tardivo G., Quaglia G. (a cura di), Vol. II – *La creazione di valore per il territorio*, Milano, FrancoAngeli», pp. 45-67.
- [47] Cugno M., Quaglia G. (2013). L'offerta territoriale: asset competitivi e strumenti di conoscenza e gestione del 'patrimonio locale' In «Tardivo G., Quaglia G. (a cura di), Vol. II – *La creazione di valore per il territorio*, Milano, FrancoAngeli», pp. 68-96.

- [48] Cugno M., Quaglia G. (2013). Nuovi attori a favore dello sviluppo locale: il ruolo delle Fondazioni di origine bancaria nel rilancio del Sistema Italia In «Tardivo G., Quaglia G. (a cura di), Vol. II – *La creazione di valore per il territorio*, Milano, FrancoAngeli», pp. 129-153.
- [49] Cugno M., Quaglia G. (2013). La sfida etica nel settore finanziario: imperativo e risorsa nel rilancio delle economie avanzate. In «Tardivo G., Damilano M., Viassone M. (a cura di), *La gestione dei mercati finanziari internazionali*, Milano, FrancoAngeli», pp. 299-320.
- [50] Cugno M. (2010). Modelli quantitativi a supporto delle scelte finanziarie. In: «Tardivo G., Schiesari R., Miglietta N. (2010). *Finanza Aziendale*, Torino, Iseidi», pp. 525-535.

ATTI DI CONFERENZE

- [51] Cugno M., Le Cardinal J.S., Castagnoli R., Büchi G. (2020). Managing Complexity in Industry 4.0 Based Systems: A Qualitative Analysis. In *Complex Systems Design & Management – CSD&M Conference 2020*, Paris.
- [52] Cugno M., Zerbetto A., Castagnoli R., Fasolo L., Büchi G. (2019), New Banks in the 4th Industrial Revolution: A Review and Typology. In *22nd Excellence in Services International Conference*, Thessaloniki, pp. 75-96.
- [53] Cugno, M., Büchi G., Castagnoli R. (2019). Industry 4.0 and Internationalization: A Systematic Approach to the Analysis of Causal Relationships. In *Proceedings of XXXIX AIDEA Conference*, University of Torino, pp. 328-340.
- [54] Cugno M., Büchi G., Castagnoli R. (2019). Smart Factory: How Industry 4.0 Can Improve the Performance. In *INEKA conference (GIKA)*, University of Verona.
- [55] Cugno M., Büchi G., Castagnoli R. (2018). Level of Openness to Industry 4.0 and Performance. An Empirical Analysis of Manufacturing Companies. In *International Council for Small Business Conference – Social Innovation and Human Entrepreneurship. From Policy to Action*.
- [56] Cugno M., Büchi G., Castagnoli R., Cugno A. (2018). Dalla catena alla costellazione del valore: il collective impact e la sfida della riduzione della povertà. In *Sinergie-SIMA 2018 Conference – Transformative business strategies and new patterns for value creation*.
- [57] Cugno M., Büchi G. (2015). The Role of Financial Conditions in New Firms Survival. Empirical Evidence from a Panel of Italian Firms During The Recent Economic Downturn. In *5th International Conference of the Financial Engineering and Banking Society – FEBS*.
- [58] Cugno M., Büchi G. (2014). L'analisi del profilo di vitalità delle imprese ultracentenarie: una proposta metodologica. In *XXVI Convegno Sinergie-CUEIM Manifattura Quale futuro?*, Università di Cassino.
- [59] Cugno M., Büchi G. (2013). La sopravvivenza delle imprese nel settore high-tech. Evidenze empiriche dal Sistema Italia. In *XXV Convegno Sinergie-CUEIM L'innovazione per la competitività delle imprese*, Università Politecnica delle Marche.
- [60] Cugno M., Giovando G. (2013). La sopravvivenza delle imprese nel settore nonprofit. Un'analisi empirica della cooperazione in Piemonte. In *Atti dell'VII edizione del Colloquio scientifico sull'impresa sociale*, IRIS Network.
- [61] Cugno M., Grimmer M., Viassone M. (2012). Measuring Local Tourism Attractiveness: The Case of Italy. In *Australian and New Zealand Academy of Management – ANZAM Conference*.
- [62] Cugno M., Cugno A. (2012). Lo sviluppo del turismo in Italia: un'analisi empirica basata su un modello dinamico. In *XLIX Riunione scientifica SIEDS*.
- [63] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G. (2011). Il livello di infrastrutture economiche delle Province italiane. Misure quantitative avanzate per la governance del sistema impresa-territorio. In *Convegno Sinergie-CUEIM 2011*.

- [64] Cugno M., Scilla A. (2011). New technology for Strategic Management Policy in Small Areas: the 'GIS Piedmont region'. In *14th Toulon-Verona Conference on Excellence in Services*.
- [65] Cugno M., Tardivo G., Büchi G. (2011). Le imprese di servizi tra cambiamento e crisi. Un'analisi empirica di un asset della competitività globale. In: XXXIV Convegno annuale AIDEA, 2011.
- [66] Cugno M., Tardivo G., (2010). Strategic Management Policy into Small Areas: an Exploratory Spatial Data Analysis – ESDA –. In *2010 IFSAM Conference*.
- [67] Cugno M., Bresciani S. (2008). The Time-Space Dynamics of Foreign Trade: Internationalization Maps. In *11th Toulon-Verona Conference on Excellence in Services*, pp. 554-562.
- [68] Cugno M., Tardivo G. (2007). The Tourism Industry in the Italian Provinces: Integrated Models Analyzing Performance and Competitiveness of the Business-Area System. In *10th Toulon-Verona Conference on Excellence in Services*, pp. 554-562.

EXTENDED ABSTRACT SELEZIONATI CON PEER REVIEW (ISBN)

- [69] Büchi G., Cugno M., Castagnoli R., (2021). In Proceedings of ICOFINT Conference 2021 - International conference on the contemporary issues in finance, trade and macro-economy.
- [70] Büchi G., Cugno M., Castagnoli R., (2020). Moderating Effect of Obstacles and Incentives on the Relationship between Openness to Industry 4.0 and Companies Performance. In Proceedings of ICOFINT Conference 2020 - International conference on the contemporary issues in finance, trade and macro-economy.
- [71] Büchi G., Fasolo, L., Cugno M., Zerbetto, A., Castagnoli R., (2020). Typology of Emerging Banking Service Providers in the Fourth Industrial Revolution. In Proceedings of ICOFINT Conference 2020 - International conference on the contemporary issues in finance, trade and macro-economy.
- [72] Büchi G., Cugno M., Castagnoli R., (2019). Opportunities and Vulnerabilities of Industry 4.0: A Systematic Literature Review. In Proceedings of SIM Conference 2019, pp. 1-6.
- [73] Büchi G., Cugno M., Castagnoli R., (2018). Level of Openness to Industry 4.0 and Performance. An Empirical Analysis of Manufacturing Companies. In Proceedings of International Council for Small Business – ICSB Conference 2018, Social Innovation and Human Entrepreneurship. From Policy to Action, pp. 1-11.

RAPPORTI DI RICERCA

- [74] Cugno M., Ruffino E.D., Zollesi G., Buchi G. (I review). *Incidenza e costi dei pazienti con frattura di femore in Piemonte*, in Procopio M. et al. (2021), Rapporto Malattie osteometaboliche in Piemonte, Regione Piemonte.
- [75] Cugno M., Büchi G., Castagnoli R. (2019). *Industry 4.0 nelle unità locali manifatturiere*, Rapporto Unioncamere Piemonte.
- [76] Cugno M., Ruffino E.D., Zollesi G., Buchi G. (2018). *Impatto economico e sostenibilità. In PDTA dislipidemie della Regione Piemonte*, Rapporto Regione Piemonte.
- [77] CCIAA-Cuneo (2013). *Sedicesima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.
- [78] CCIAA-Cuneo (2012). *Quindicesima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.
- [79] CCIAA-Cuneo (2011). *Quattordicesima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.
- [80] Cugno M., Tardivo G. (2010). *Langhe, Roero e Monferrato di fronte alla crisi*, Osservatorio Banca d'Alba.
- [81] CCIAA- Cuneo (2010). *Tredicesima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.

- [82] CCIAA-Cuneo (2009). *Dodicesima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.
- [83] CCIAA-Cuneo (2008). *Undicesima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.
- [84] Cugno M., Tardivo G. (2008). Nota metodologica. In «Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali (a cura di), *Il Bilancio socio-economico d'area del Piemonte sud-occidentale. Volume II – Langhe e Monferrato, Analisi quali/quantitative per la governance del sistema impresa-territorio –*», pp. 23-30.
- [85] Cugno M. (2008). L'analisi delle fonti di vantaggio e di vulnerabilità competitiva. In «Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali (a cura di), *Il Bilancio socio-economico d'area del Piemonte sud-occidentale. Volume II – Langhe e Monferrato, Analisi quali/quantitative per la governance del sistema impresa-territorio –*», pp. 31-89.
- [86] Cugno M. (2008). L'individuazione dei cluster empirici. In «Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali (a cura di), *Il Bilancio socio-economico d'area del Piemonte sud-occidentale. Volume II – Langhe e Monferrato, Analisi quali/quantitative per la governance del sistema impresa-territorio –*», pp. 91-132.
- [87] Cugno M. (2008). La dinamica spazio-temporale del commercio estero: mappe di internazionalizzazione. In «Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali (a cura di), *Il Bilancio socio-economico d'area del Piemonte sud-occidentale. Volume I – Province di Alessandria, Asti e Cuneo*», pp. 367-402.
- [88] Cugno M. (2008). Il territorio In Comitato Territoriale UniCredit Alpi del Mare, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali (a cura di), *Il Bilancio socio-economico d'area del Piemonte sud-occidentale. Volume I – Province di Alessandria, Asti e Cuneo*», pp. 25-43.
- [89] Cugno M. (2007). *Il sistema competitivo del distretto del commercio e del tempo libero – Analisi del profilo sociale, economico e territoriale*, Rapporto CCIAA-Vercelli, ASCOM di Vercelli, Confesercenti di Vercelli.
- [90] CCIAA-Cuneo (2007). *Decima giornata dell'economia Cuneese*, Cuneo.

RIVISTE SPECIALIZZATE

- [91] Cugno M., Büchi G. (2016). Le Imprese ultracentenarie di Successo in Italia. *Unione imprese ultracentenarie in Italia* (presentazione del volume).
- [92] Cugno M., Büchi G. (2016). Culture di imprese secolari. In *Fondazione Pirelli* (presentazione volume).
- [93] Cugno M., Büchi G. (2016). Lunga vita alle imprese aperte. In *ItaliaOggi*, 158 (intervista).
- [94] Cugno M., Tardivo G. (2011). Imprese familiari: un patrimonio da valorizzare, *Il Sole24ore Nord-Ovest*, 30 marzo 2011.
- [95] Cugno M., Tardivo G. (2011). Family business un patrimonio da valorizzare. *Uni News – UniCredit magazine*, 5 aprile (risultati convegno di presentazione).
- [96] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G. (2012). Il banchiere diventa imprenditore finanziario. In *BancaFinanza Speciale Piemonte*, No. 12, dicembre, pp. 4-5.
- [97] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G. (2012). Il peso delle banche sul territorio. In *BancaFinanza Speciale Piemonte*, No. 12, dicembre, pp. 6-17.
- [98] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G. (2012). Un nuovo ruolo per le fondazioni. In *BancaFinanza Speciale Piemonte*, No. 12, dicembre, pp. 18-22.
- [99] Cugno M., Bresciani S., Tardivo G. (2011). Banche e Fondazioni di origine bancaria in Piemonte. In *BancaFinanza Speciale*, No 12, dicembre.

8) CONOSCENZE INFORMATICHE

BUONA CONOSCENZA

- Software per l'elaborazione dei dati: SPSS (comprensivo di moduli aggiuntivi DataEntry, Syntax, Smart Viewer, AnswerTree, Data Mining Training), R, SAS, STATA.
- Sistemi informativi geografici: Arcview, Arcexplorer, Mapinfo, GeoDA, Qgis;
- Database: Access, Oracle, PostgreSQL, PostGIS;
- Fogli elettronici: Excel.
- Word processing: Word, Latek.
- Software per la realizzazione grafica: Coreldraw, Powerpoint, Publisher, Frontpage.
- Piattaforma e-learning: Moodle e Campunet.
- Questionari elettronici: Uniquet.
- Tool for pubblicare e gestire le fonti bibliografiche: End Note, Zotero.

9) CONOSCENZE LINGUISTICHE

BUONA CONOSCENZA

- Lingua inglese (parlata e scritta).
- Lingua francese (parlata e scritta).

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Autorizzo il ricevente al trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679.

Il presente Curriculum Vitae è stato redatto dal sottoscritto ai sensi degli Artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000; dichiaro inoltre che le informazioni sopra riportate sono veritiere, consapevole della responsabilità penale prevista dall'Art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate.

Torino, 27 gennaio 2025